

MASTERPLAN 2040

UN ENGAGEMENT DURABLE



PORT DE BRUXELLES EN UN COUP D'OEIL

14,4 KM
DE CANAL



350
ENTREPRISES



dont 200 concessionnaires
du Port

12 000
EMPLOIS

4 500
emplois directs

7 500
emplois indirects

5,67 KM
DE QUAIS
INDUSTRIELS



2 KM
DE QUAIS
MARITIMES



TERMINAL
À CONTENEURS
TRIMODAL



2 ÉCLUSES &
21 PONTS



6,6
millions

DE TONNES TRAFIC
GLOBAL EN 2019

CONNEXION
FERROVIAIRE
DANS
L'AVANT PORT



CENTRE
LOGISTIQUE TIR:
115 000 M²
DE SURFACE UTILE



CHAQUE JOUR,
2 000
CAMIONS EN MOINS
grâce au Port de
Bruxelles



PAR AN:

96 000 tonnes de CO₂ en moins,
coûts externes: - **24** millions d'euros,
680 000 camions de moins dans Bruxelles

13 000
panneaux
PHOTOVOLTAÏQUES
sur tout le domaine
portuaire



**1^{ER} PORT BELGE
CERTIFIÉ**

ZÉRO
ÉMISSION CO₂
pour ses bâtiments

MOINS

27%
d'émissions depuis 2014



**1^{RE} INSTITUTION
RÉGIONALE**

avec Bruxelles
Environnement a obtenu
une
3^e ÉTOILE

«Ecolabel entreprise
écodynamique»

LETTRE DU COMITÉ DE GESTION

Pour faire face aux mutations, tant dans les secteurs portuaires et logistiques que dans celles du monde économique bruxellois, le Port de Bruxelles a décidé de réaliser un nouveau masterplan pour son développement à l'horizon 2040. Un document qui a été finalisé fin 2019 et qui était le troisième exercice du genre. Un premier masterplan avait en effet été réalisé en 2007, qui balisait le développement portuaire jusqu'en 2015. Une actualisation de ce masterplan avait été publiée en 2013 pour une vision jusqu'en 2030.

Mais les mutations de l'économie bruxelloise, en particulier l'essor de l'économie circulaire et les besoins mondiaux d'agir pour une meilleure protection de l'environnement, ainsi que la volonté des autorités portuaires de se projeter dans un avenir plus lointain, ont convaincu l'ensemble des partenaires de la nécessité de la réalisation de ce nouveau masterplan, une vision du développement portuaire réalisée par le consortium ECSA (VUB)/MSA, qui a réuni chercheurs spécialisés et urbanistes, capables d'appréhender les multiples facettes du développement portuaire bruxellois.

Le masterplan du Port de Bruxelles à l'horizon 2040 intègre assurément les deux combats majeurs du Port que sont la transition environnementale et économique sur son domaine portuaire. Le masterplan a été approuvé par son conseil d'administration à la fin de l'année 2019 et est publié ici sous une forme résumée à l'occasion de la signature du nouveau contrat de gestion du Port de Bruxelles.

Décembre 2020



YASSINE AKKI
président



ANTHONY BAERT
vice-président



IR. ALFONS MOENS
directeur général



PHILIPPE MATTHIS
directeur général adjoint



LE PORT, INSTRUMENT DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

A photograph showing a man and a child riding bicycles along a canal. The man is in the foreground, wearing a dark blue jacket and jeans. The child is behind him, wearing a blue jacket and a purple helmet. They are riding on a paved path next to a canal. In the background, there are industrial buildings and a large yellow crane. The sky is clear and blue.

Grâce au masterplan 2040, le Port de Bruxelles présente une vision ambitieuse à long terme avec des engagements concrets en vue d'une transition économique et écologique durable. Il dispose pour ce faire du canal traversant la Région du nord au sud qui est la seule voie de pénétration non embouteillée de Bruxelles et qui peut doubler facilement sa capacité d'utilisation.

Pour intégrer ces évolutions, le Port de Bruxelles soutient le développement des domaines clés en matière de développement économique et d'emploi, de mobilité, d'environnement. Ce plan s'intègre dans la vision stratégique globale de la Région de Bruxelles-Capitale et favorise les entreprises qui contribuent à l'atteinte des objectifs climatiques fixés par le Gouvernement, une nécessité devenue incontournable pour la Région.

Six tendances porteuses pour le développement portuaire bruxellois ont été dégagées pour une vision globale stratégique déployée en trois axes, tous traduits en projets concrets dans différentes zones du domaine portuaire bruxellois.

Soit autant d'opportunités de développement à saisir pour affirmer un peu plus encore le rôle central du port de Bruxelles dans le cadre d'une économie et une logistique régionales durables.

SIX TENDANCES CLÉS



1

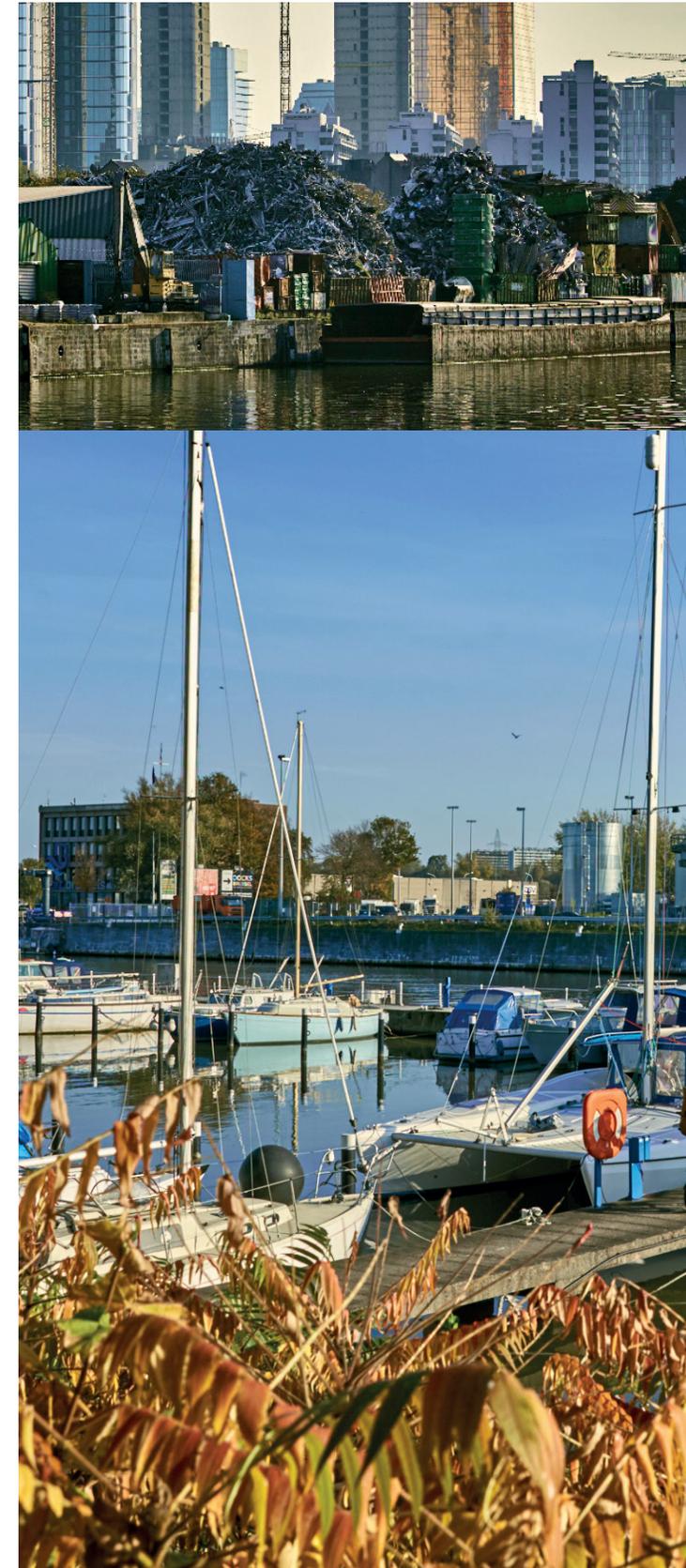
CROISSANCE DU TRANSPORT PAR VOIE D'EAU ET EN PARTICULIER DE CONTENEURS, ET NUMÉRISATION

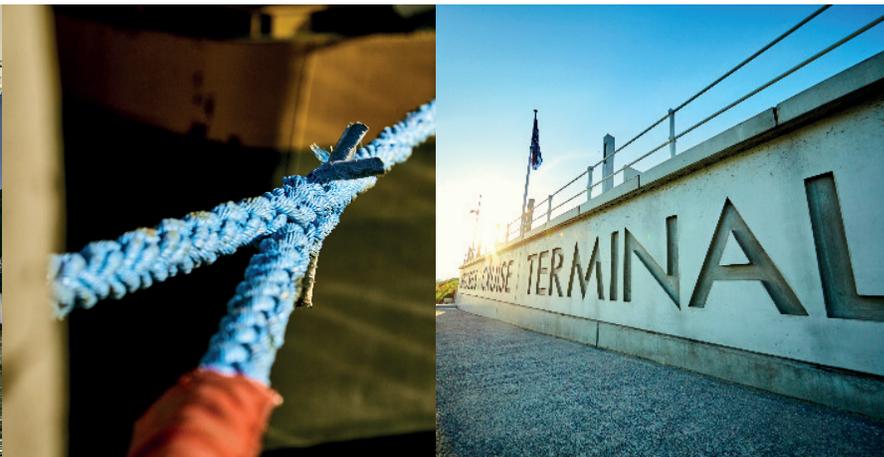
Dans le contexte de la poursuite de la croissance du transport de conteneurs dans le monde, pour le Port de Bruxelles, il sera dans les années à venir nécessaire d'augmenter la capacité de manutention et la taille des terminaux, de développer des synergies avec le transport ferroviaire, d'attirer une logistique à valeur ajoutée, de développer une plateforme d'échanges de données.

2

TRANSITION ENVIRONNEMENTALE ET ÉNERGÉTIQUE

La Région de Bruxelles-Capitale doit réduire ses émissions de gaz à effet de serre d'au moins 35% d'ici 2030, visant à faire de Bruxelles une ville bas-carbone, en vue d'une efficacité énergétique se situant à 32,5% d'économie d'énergie. Dès lors, le port peut être envisagé comme un centre de production et stockage d'énergie verte (panneaux solaires, éoliennes, biomasse, construction de parcs de batteries), mais aussi comme centre de distribution de carburants alternatifs (palettes, électricité à quai, soutage de GNL, hydrogène, biocarburants) et de transport « durable » : voie d'eau, train et distribution urbaine « propre » (vélo-cargos, véhicules électriques et/ou roulant au CNG). L'objectif du Port étant de réduire de 50% les émissions de CO₂ d'ici à 2030 et d'atteindre zéro émission en 2050.





3

OPTIMISATION DE LA LOGISTIQUE DANS LE SECTEUR DE LA CONSTRUCTION ET DU BÂTIMENT, ET RÉUTILISATION DES MATÉRIAUX

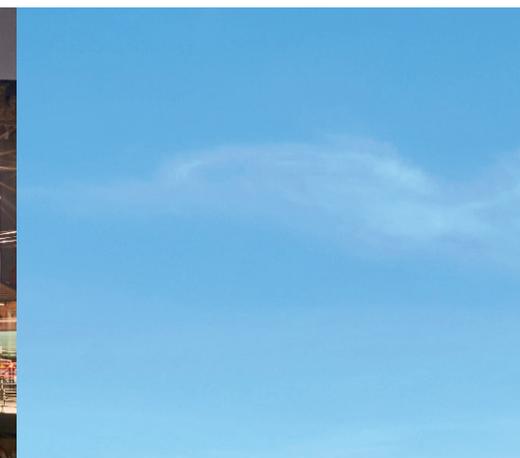
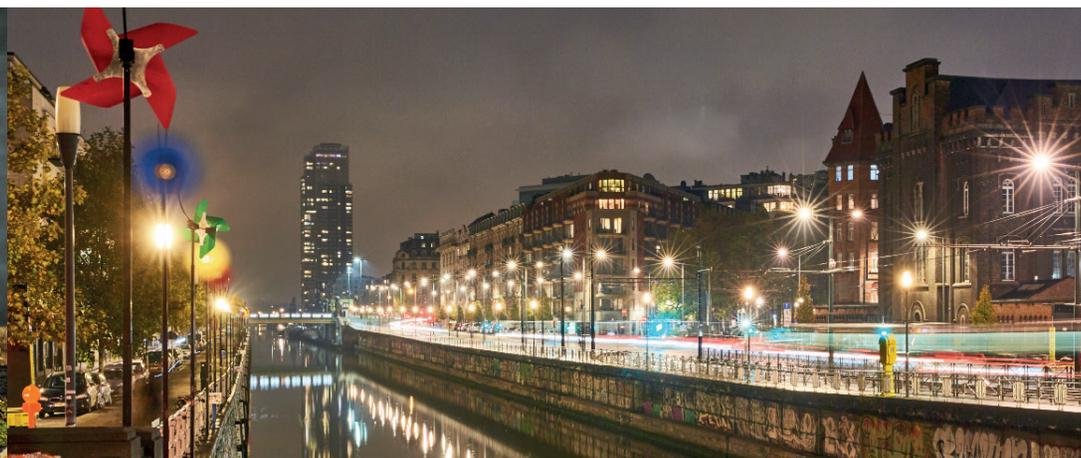
La Région bruxelloise va poursuivre sa croissance démographique dans les prochaines années, donnant lieu au développement de nouveaux projets immobiliers pour y répondre. De nombreux projets de construction et rénovation urbaine à proximité de la zone du canal offrent des possibilités de transfert modal des matériaux. L'optimisation de la logistique dans le secteur est une réponse efficace aux problèmes majeurs rencontrés par les acteurs de la construction (livraisons simultanées ou retardées, encombrement ou camions inadaptés au quartier, équipements défectueux, surstockage sur chantier ou stockage «sauvage», risques d'accidents et vols, etc.).



4

LOGISTIQUE URBAINE DURABLE

La croissance de l'e-commerce est exponentielle, créant des congestions sur les voies d'accès. La distribution en ville peut être organisée de manière plus efficace et durable à partir d'un centre de distribution situé au centre de la ville, et la voie d'eau doit être envisagée comme un de ces moyens d'approvisionnement. Les flux de marchandises standardisés (les biens de consommation à rotation rapide, tels que les boissons, les aliments, etc.) peuvent être acheminés par voie fluviale et transbordés dans le centre-ville à partir du lieu de la livraison du chargement. Le Port devra fournir les infrastructures nécessaires et jouer un rôle de facilitateur en accompagnant les innovations en la matière (bateaux autonomes et autodéchargeurs, vélos cargo, bornes de recharge pour camionnettes, production d'électricité verte) dans la zone portuaire.



5 ÉCONOMIE CIRCULAIRE

L'économie circulaire est une alternative à un système de production "classique" qui transforme les matières premières en produits détruits à la fin de leur cycle de vie. Le plus grand potentiel d'économie circulaire se trouve dans les ports, où de grands groupes d'activités industrielles sont réunis. La collecte et la valorisation des matières premières peuvent s'y déployer: réutilisation des métaux en fin de vie, des appareils électriques, des véhicules, valorisation des matériaux de construction, de déchets triés, production de biocarburants... Le Port de Bruxelles contribue au développement de l'économie circulaire au sein de la Région de Bruxelles-Capitale en créant des mesures d'incitation et en soutenant des projets concrets en ce sens. À terme, il développera un véritable «cluster portuaire» dans lequel les entreprises recherchent activement des modèles de collaboration dans ce domaine.

INTÉGRATION URBAINE 6

La relation ville-port est un enjeu essentiel pour le devenir des ports intérieurs européens, en particulier ceux qui se retrouvent aujourd'hui, du fait de l'expansion urbaine, imbriqués ou connectés au tissu urbain. Le développement d'un port n'est pas en marge de la ville, mais fait partie du fonctionnement de l'ensemble de l'agglomération. L'urbanisation croissante, l'utilisation mixte de l'espace, le développement de nouveaux quartiers à proximité de la zone portuaire, le besoin croissant du port de s'adapter à l'environnement urbain sont autant de défis liés à son intégration dans Bruxelles. L'objectif est ici de permettre une cohabitation durable des fonctions urbaines (logement, loisirs, mobilité), logistiques et industrielles (limitation des poussières et des nuisances sonores, utilisation partagée d'espaces portuaires, intégration des couloirs piétons et cyclistes, mixité des fonctions, qualité architecturale des infrastructures portuaires).



UNE STRATÉGIE GLOBALE

L'ANALYSE DE CES 6 TENDANCES RÉVÈLE UN CERTAIN NOMBRE D'ÉLÉMENTS TRANSVERSAUX QUI JOUERONT UN RÔLE IMPORTANT DANS LA VISION D'AVENIR DU PORT ET SONT CONSIDÉRÉS COMME DES AXES STRATÉGIQUES DE DÉVELOPPEMENT.

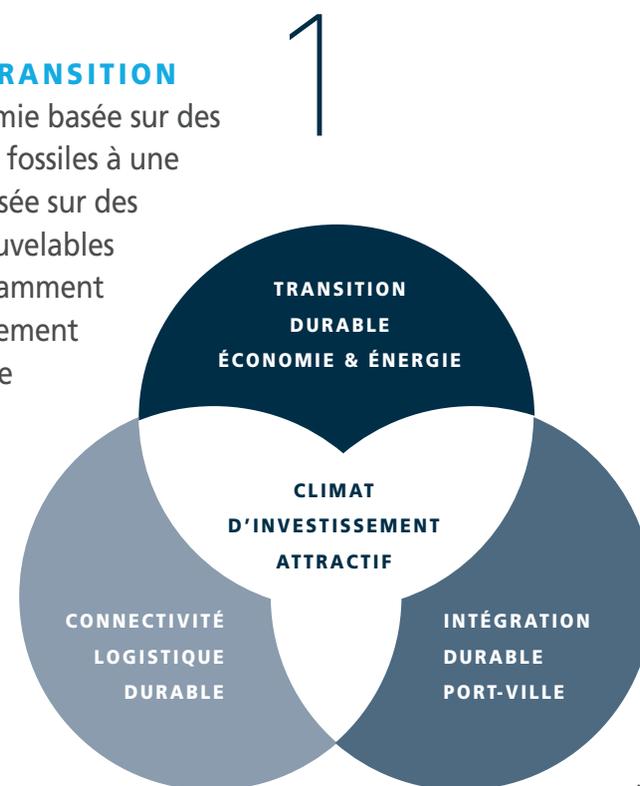
Ces développements à long terme montrent de fortes interactions et interdépendances en matière d'impact de la numérisation, de connexion à l'économie circulaire et d'une utilisation plus consciente et durable des ressources énergétiques.

Sur la base de l'analyse des tendances macroéconomiques et de leur impact attendu sur le port, TROIS AXES DE DÉVELOPPEMENT sont proposés:

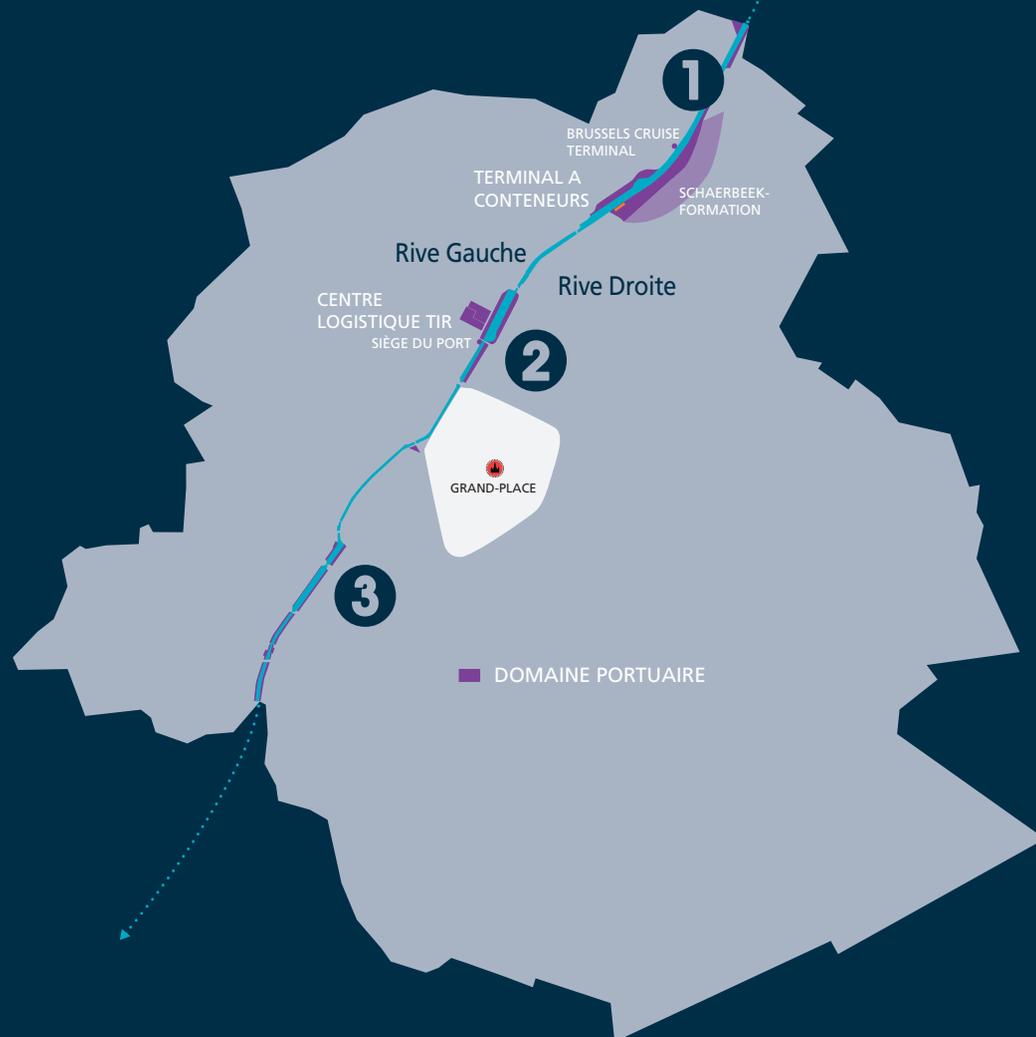
1
Soutenir la **TRANSITION DURABLE** d'une économie basée sur des combustibles fossiles à une économie basée sur des sources renouvelables durables notamment par le déploiement de l'économie circulaire

2
Renforcer durablement la **CONNECTIVITÉ LOGISTIQUE DURABLE** de la Région de Bruxelles-Capitale

3
Assurer une **INTÉGRATION DURABLE** port-ville par l'Intégration des infrastructures portuaires dans le tissu urbain (détente, loisirs, nature et habitat)



MISE EN ŒUVRE ET RÉALISATION DE NOTRE VISION



AVANT-PORT ①

RD : Plan d'optimisation intégré (court / moyen terme)

RD : Extension Terminal à Conteneurs + nouveau concept de desserte ferroviaire

RD : Développement Schaerbeek-Formation en zone économique « low emissions »

RG : Plan d'optimisation intégré (court / moyen terme)

RG : Développement « pôle énergétique »

PORT ②

RG Vergote : Proj. intensification logistique urbaine autour du secteur de la construction

RG Vergote : Dévelop. Centre TIR/PBP* en zone urbaine économique (mini-masterplan)

RD Vergote : Développement option « Urban Circular Economy Hub »

Béco/Vergote : Optimisation interfaces récréation / ouverture vers la ville

PORT SUD ③

RD : Projet Synergie Biestebroek (incl. « offre de services promoteurs »)

Extensions Zone Sud (Batelage / Quai d'Aa) + Déplacements bateaux habitation

RD = Rive Droite / RG = Rive Gauche

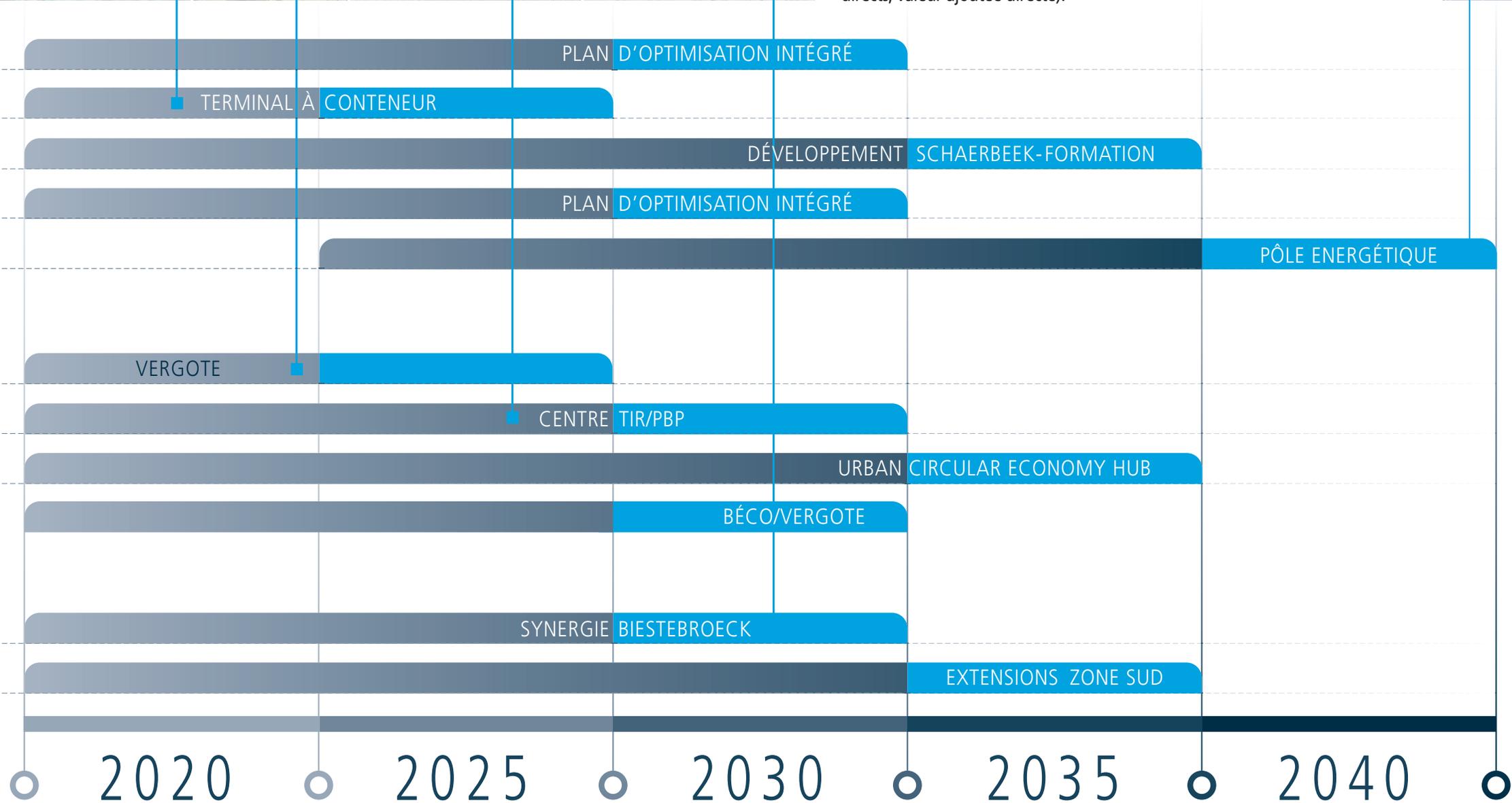
* PBP = Port Business Park



LES ACTIONS SERONT RÉALISÉES SUR LA BASE D'ÉTUDES DE FAISABILITÉ ET D'IMPACT SPÉCIFIQUES POUR LES DIFFÉRENTS PROJETS (MOBILITÉ, ENVIRONNEMENT, ÉCONOMIE).

Des méthodologies détaillées et appropriées seront mises en place: notamment les études de mobilité et, éventuellement, les études d'impact économique ou les analyses coûts-avantages sociaux seront également appliquées.

Quatre paramètres importants sont pris systématiquement en compte: croissance du trafic (en tonnes, EVP - équivalent vingt pieds - et autres unités pertinentes), économie des coûts externes de transport dans un cadre interrégional, emplois directs, valeur ajoutée directe).





PROJETS TRANSVERSAUX

Le port de Bruxelles au cœur de la politique de mobilité européenne

Développement d'infrastructure / réseau logistique urbaine (réseau de CTU / PTU**)

Projet transition énergétique / Économie bleue (l'eau du canal comme ressource)

« Corridor Canal 80ha plan d'eau » – Intensifier usage plans d'eau canal

- Intensification de la navigation marchande
- Infrastructures partagées p.ex. autostrades vélo
- Corridor aérien (transport marchandises drone)
- Habitat flottant (zone sud)
- Écologie (zones vertes intermédiaires)

Inclusion communautés locales / intégration urbaine (« port attractif »)

- Vision récréation et loisirs
- Rapport de durabilité
- Le port comme lieu de travail
- Port Center
- Création d'un pôle nautique (incl. marinas)
- Valorisation patrimoine industriel
- L'art dans le port
- Création de points de vue
- Nouvelles promenades



Dans le cadre du masterplan 2040, le Port de Bruxelles a lancé une vision stratégique pour l'avenir du Centre TIR* qui sera développée dans les années à venir selon plusieurs scénarios qui comprennent un vaste exercice de positionnement dans lequel une liste exhaustive des activités possibles ont été établies.

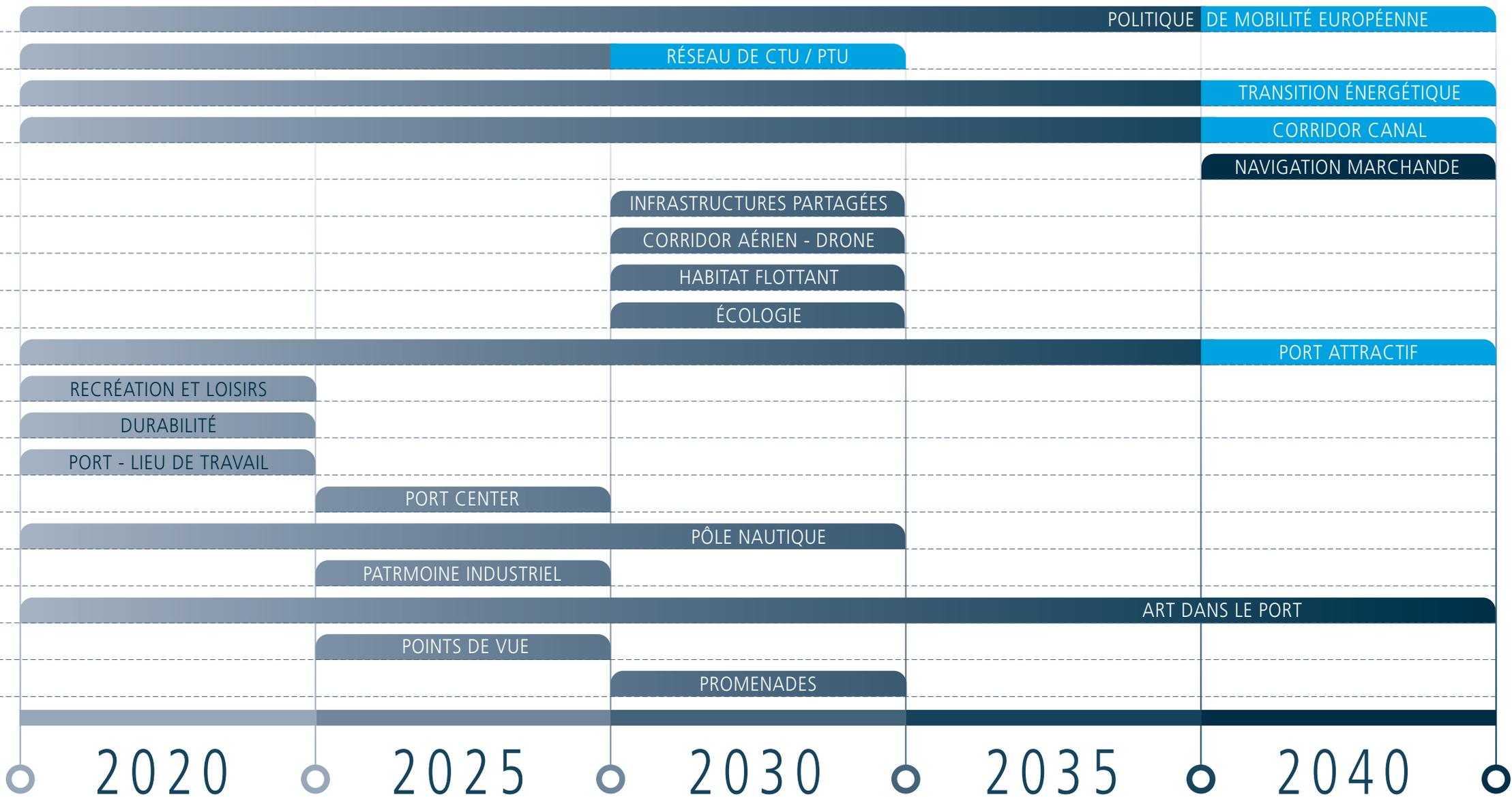
* Le TIR (Transport International Routier) Logistics Centre est un complexe d'entreposage situé sur le domaine du Port de Bruxelles (Avenue du Port, n°104 à 106 - 1000 Bruxelles)

** CTU/PTU : Centre de Transbordement Urbain / Point de Transbordement Urbain

CETTE LIGNE DU TEMPS DONNE UN APERÇU CONCRET DES DIFFÉRENTS PROJETS ET DU CALENDRIER INDICATIF DE LEUR RÉALISATION.

Les actions comprennent des initiatives existantes qui seront mises en place à court et moyen termes pour lesquelles des informations détaillées sont déjà disponibles ainsi que des projets nouvellement définis qui répondent aux tendances et à la vision stratégique qui en résulte.

Des projets à long terme, au-delà de 15 à 20 ans, pour lesquels on ne connaît encore que les grandes lignes, sont inclus également et doivent être considérés comme étant des « work-in-progress », mais avec un niveau d'ambition élevé pour le Port.



PORT DE BRUXELLES

Service stratégie du Port

M. Rainier Reekmans

M. Anthony Callens

www.port.brussels

CHARGÉS DE MISSION :

European Centre for Strategic Analysis
(ECSA) S.P.R.L./B.V.B.A.

Prof. Dr Alain Verbeke

Prof. Dr Elvira Haezendonck

Prof. Dr Michaël Dooms

www.ecsa-consulting.be

MSA

M. Benoît Moritz

<http://www.ms-a.be>

MOBI – VUB

Prof. Dr Cathy Macharis

<https://mobi.research.vub.be>



LA VERSION COMPLÈTE
DU MASTERPLAN
EST TÉLÉCHARGEABLE SUR:
www.port.brussels/masterplan2040





Imprimé avec des encres végétales.



MIX
Paper from
responsible sources
FSC®

Printed on FSC® certified paper.



Port de Bruxelles
Place des Armateurs, 6
1000 Bruxelles

T +32 (0)2 420 67 00

www.port.brussels