

JAARVERSLAG 2012





INHOUD

INLEIDING	4
Maatschappelijk doel van de Haven van Brussel	6
Raad van bestuur	7
Directies	8
De 140 personeelsleden van de Haven van Brussel in 2012	9
Trafieken 2012 : daling in het doorvarende verkeer, stijging bij de containers	10
Weldra ontwikkeling van een nieuwe duurzame havenzone	12
Bestemming van de Carcoke site	13
“Watertruck”: een innovatie voor het transport over de waterweg	14
Weldra een gewestelijk park op de linkeroever van het Bécodok	14
Vorbereiding van het nieuwe beheerscontract en updating van het Masterplan	15
Het TIR-centrum wordt een gigantische installatie van zonnepanelen	15
De nieuwe passagiersterminal in de voorhaven heeft een gezicht	16
Een dynamisch human resources management	16
Het leefmilieubeleid van de Haven van Brussel beloond	16
Grote toeloop op het Havenfeest 2012	17
De Haven van Brussel schaft zich een nieuw logo aan	17
BEHEERSVERSLAG 2012	19
1. Inleiding	20
2. Balans	22
3. Resultatenrekening	24
Verslag van de Commissaris	26
Voorstel van de Algemene Vergadering om zich uit te spreken over de punten van de dagorde	28
BALANS OP 31 DECEMBER 2012	29
Resultatenrekening op 31 december 2012	32
Resultaatverwerking	33
Sociale balans	38
Waarderingsregels	40
Samenstelling van het kapitaal op 31 december 2012	42

INLEIDING

Bij het ontvangen van dit jaarverslag zult u het meteen gemerkt hebben: de Haven van Brussel heeft zich een nieuw logo aangeschaft. Een beslissing die genomen werd als gevolg van de bekendmaking, door het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, van haar nieuw imago en de modernisering van de iris die symbool staat voor het Gewest sinds haar oprichting in 1989. Het was dus meer dan vanzelfsprekend dat we beslist hebben ons bij dit nieuwe imago aan te sluiten, met als resultaat hetgeen u in dit document ontdekt.

Het is het personeel van de Haven van Brussel zelf die het nieuwe logo met een stembeurt gekozen heeft, op basis van voorstellen aangereikt door de grafisch ontwerpers die ons grafisch handvest vorm gegeven hebben. We wilden dat het personeel zich het nieuwe imago van haar instelling eigen kon maken.

Een nieuw logo en een nieuw imago die gelanceerd worden op het moment dat de Haven van Brussel twintig jaar bestaat vermits we in 2013 ook de oprichting vieren van de gewestelijke vennootschap Haven van Brussel op 1 juni 1993. Een verjaardag die ons toelaat een balans op te maken van ons twintigjarig bestaan als gewestelijke vennootschap maar ook om vooruit te kijken naar de toekomst, met motiverende perspectieven voor de komende jaren vermits we in de loop van 2012 gewerkt hebben aan de updating van ons masterplan met de blik op het jaar 2030. Dit document zal voorgesteld worden tijdens de eerste jaarhelft 2013 en zet de bakens uit voor de toekomst van de Brusselse haven in de komende jaren.

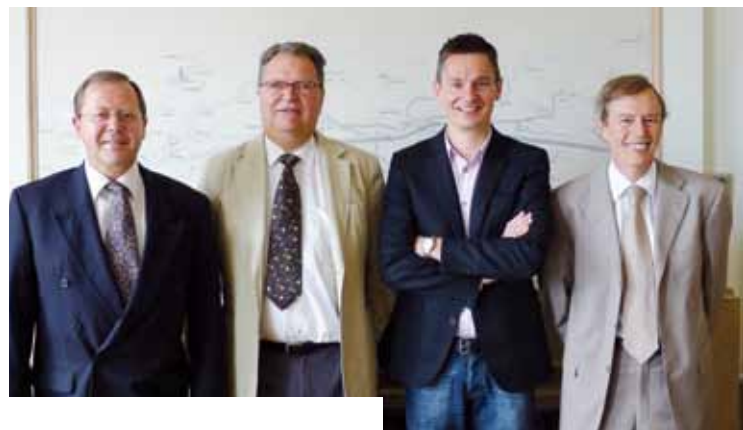
Een verjaardag die ook feestelijk zal zijn vermits er in de loop van 2013 ook heel wat evenementen zullen georganiseerd worden.

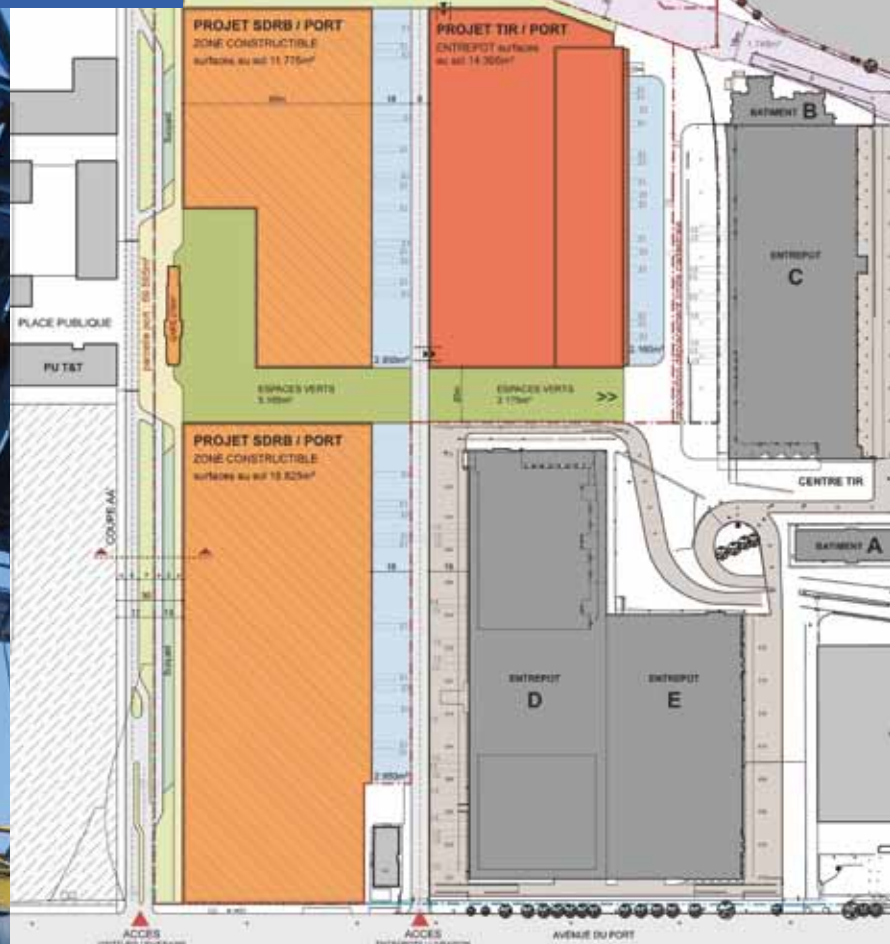
Maar laat ons eerst even terugkeren naar het jaar 2012 waarin verschillende belangrijke beslissingen genomen werden voor de toekomst van de Haven: het ontwikkelingsproject voor de site gelegen tussen het TIR-centrum en Thurn & Tassis waar er een duurzame economische havenzone komt, de aanleg van het toekomstig gewestelijk park op de linkeroever van het Bécodok, de vorderingen in het Carcoke dossier.

In 2012 werden ook de onderhandelingen aangevat over het nieuwe beheerscontract die de Haven en het Gewest voor de periode 2013-2018 binden, de updating van het genoemd masterplan afgewerkt, en werd ook het project geselecteerd om de nieuwe passagiersterminal aan de voorhaven te bouwen.

Allemaal stappen voorwaarts die er voor zorgen dat dit vieringsjaar ook een jaar wordt om de Haven van Brussel nog meer in de toekomst te verankeren en de voortzetting van haar rol te blijven verzekeren ten voordele van de Brusselse economie en een verbeterde mobiliteit in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

*Benoit Hellings, Voorzitter van de raad van bestuur
Piet Coenen, Ondervoorzitter van de raad van bestuur
Alfons Moens, dd. directeur-generaal
Philippe Matthis, dd. adjunct-directeur generaal*





MAATSCHAPPELIJK DOEL VAN DE HAVEN VAN BRUSSEL

D

e opdracht van de Haven van Brussel behelst het beheer, de exploitatie en de ontwikkeling van het kanaal, de haven, de voorhaven, de haveninrichtingen en hun aanhorigheden binnen het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

De instelling van openbaar nut met rechts-persoonlijkheid Haven van Brussel heeft vier groepen aandeelhouders waarvan de aandelen als volgt verdeeld zijn:

- | Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest met 58,05% van het kapitaal;
- | De Stad Brussel met 33,40% van het kapitaal;
- | De 8 Brusselse gemeenten die aandeelhouder waren van de oude Maatschappij van het Kanaal (Sint-Jans-Molenbeek, Schaarbeek, Sint-Gillis, Anderlecht, Sint-Joost-ten-Noode, Elsene, Koekelberg, Etterbeek) die samen 4,88% van het kapitaal hebben;
- | De NV Brussel-Infrastructuur-Financiën, dochteronderneming van de Gewestelijke Investeringsmaatschappij van Brussel die 3,67% van het kapitaal heeft.

NUTTIGE ADRESSEN:

Hoofdzetel van de Haven van Brussel:

Redersplein, 6
1000 Brussel
Tel. +32 (0)2 420 67 00
Fax +32 (0)2 420 69 74
havenvanbrussel@haven.irisnet.be
www.havenvanbrussel.be

Havenkapiteinsdienst:

Voorhavenstraat, 2 - bus 1
1000 Brussel
Tel. +32 (0)2 247 91 21
Fax +32 (0)2 215 32 66
kapiteinsdienst@haven.irisnet.be

RAAD VAN BESTUUR

VOORZITTERSCHAP

Benoit HELLINGS F

ONDERVOORZITTERSCHAP

Piet COENEN N

BESTUURDERS

Fatima ABID F

Mustafa AMRANI F

Olivier AUVRAY N

Efstratia BOUCLIS F

Laurence BOVY F

Mireille CORTEVILLE N

Frédéric CRICKX F

Benoît GOSSELIN F

Jan GYPERS N

Eric JASSIN¹ F

Jean-Louis MAZY F

Etienne NOEL² F

Didier NOLTINCX F

Katrien STYNEN³ N

Johan VAN LOOY N

Annemie VERMEYLEN⁴ N

Serge VILAIN F

Didier WAUTERS F

LEIDENDE AMBTENAREN

Alfons MOENS N

Philippe MATTHIS F

COMMISSARISSEN VAN DE BRUSSELSE HOOFDSTEDELIJKE REGERING

Benjamin CADRANEL F

Gert VAN der EEKEN N

¹ tot 16 februari 2012

² sinds 16 februari 2012

³ tot 1 juni 2012

⁴ sinds 1 juni 2012



DIRECTIES



ALGEMENE DIRECTIE

ir. Alfons Moens, dd. Directeur-generaal
Philippe Matthis, dd. Adjunct-directeur-generaal

ADMINISTRATIEVE DIRECTIE EN INFORMATICA

Albert Borremans, coördinator
Bertrand de Hemptinne, coördinator
| Personeel | Onthaal | Sociale dienst | Informatiebeheer, nieuwe informatietechnologieën

COMMERCIELE EN JURIDISCHE DIRECTIE

Rainier Reekmans, directeur
| Concessies en verhuur van terreinen, kantoren en opslagplaatsen | Herverkaveling en uitbreidingen van het havendomein
| Verzekeringen | Vergunningen | Geschillen en juridische adviezen | Beheer contracten

FINANCIELE DIRECTIE

Bénédicte Adam, coördinator
| Financieel beheer | Analytische en budgettaire boekhouding

DIRECTIE MARKETING & ONTWIKKELING

CEL COMMUNICATIE

Sylvain Godfroid, coördinator
| Persrelaties | Communicatie | Marketing | Evenementen

CEL ONTWIKKELING

Valérie Tanghe, coördinator
| Ontwikkeling | Economische studies en statistieken | Stedenbouw

TECHNISCHE DIRECTIE

Ann t'Kindt, coördinator
| Studies en werken waterweg | Realisatie en onderhoud gebouwen
| Onderhoudswerken kanaal | Electromechanica | Milieu | Overheidsopdrachten

KAPITEINSDIENST

Luc Delprat, Havenkapitein
| Scheepvaart | Veiligheid waterweg | Kunstwerken | Inning



MAIL ADRESSEN

| amoens@haven.irisnet.be | pmatthis@haven.irisnet.be | aborremans@haven.irisnet.be
| bdehemptinne@haven.irisnet.be | rreekmans@haven.irisnet.be | badam@haven.irisnet.be
| sgodfroid@haven.irisnet.be | vtanghe@haven.irisnet.be | atkindt@haven.irisnet.be | ldelpat@haven.irisnet.be

Khadija ABENAISSATI
Bénédicte ADAM
Songül AKIN
Brahim AMRAOUI
Nadia ARIDJ
Lucienne BAEYENS
Eric BAEYENS
Ibrahim BAS
Claudio BASIGLINI
Jacques BASTIDE
Marie-Christine BELLES
Karim BENKAJJOU
Luc BERCKMANS
Isabelle BODART
Albert BORREMANS
Fabienne BRACKE
Nicolas BREUER
Chantal BRUTIN
Julie CABANA-PETRIN
Petra CACCIATORE
Anthony CALLENS
Michèle CEURVORST
Nathalie CHARON
Aïcha CHERIGUENE
Olivier CLIQUET
Erik COOREVITS
Marie-Anne DAUNE
Christiaan DE CUBBER
Anneleen DE DONCKER
Isabelle de GHELDERE
Bertrand de HEMPTINNE
Dirk DE MEYER
Martine DE NORRE
Vincent DE PERMENTIER
Dirk DE PRINS
Alfons DE ROY

André DE SMET
Suzanne DEDECKER
Line DELCOIGNE
Luc DELPRAT
Michel DELRIVIERE
Eric DELVALLEE
Louis DELVALLEE
Roland DELVALLEE
Audrey DEMEESTERE
Claude DEMELENNE
Jean-Paul DENAYER
Philemon DENEFF
Sylvian DEVILLE
Yves DEWEZ
Thierno DIALLO
Emile DIET
Yassine DIMAH
Hafida DRAOUI
Geoffroy DRAPPIER
Anja DURANT
Luis Filipe FERREIRA DA FRAGA
Marthe FLORQUIN
Thierry FRAIGNEUX
Denis FRANQUIN
Pierre GEERINCKX
Jeannette GIESKES
Marine GODEAU
Sylvain GODFROID
Thierry GOOSSENS
Gaëtan GOUDMAEKER
Philippe GROULT
Mohamed HADJI
Marc HELMAN
Eric HEYLIGHEN
Camille HOFF
Metin ILERI

Laurent JACQUET
Paul JENARD
Youssef KHATTABI
Bernard LACROIX
Mounir LAHANI
Olivier LAMBRECHTS
Monique L'HOIST
Philippe LIENARD
Denis LOUSBERG
Patrick MAGUIN
Bettina MARCOUX
Carine MARCOUX
Yannick MARTINS
Philippe MATTHIS
Giovanni MATTINA
Denis MERTENS
Michel MINY
Alfons MOENS
Anne MOMMENS
André MOONS
Maria MOTTARD
Karim MRABET YOUSFI
Said M'TALSSI
Sébastien NEUHARD
Johan OPSOMER
Thierry ORBAN
Philippe PARISEL
Domenico PASCUZZI
Rudi PIZARRO
Nico RAEMDONCK
Nordine RAMDANI
Rainier REEKMANS
Julien RICHE
Mary Elizabeth
RUBINOS CASTILLO
Joe RUIZ-MARTIL

Faramarz SABZALIZADEH
Kamel SAÏM
Abdelouahid SBAI
Pascal SCULIER
Farah SEDDIK
Thomas SERPENTI
Hendrik STAES
Dany STROEIJBANS
Valérie TANGHE
Yves TASSIGNON
Xavier THIRIONET
Marciel TILMANNE
Ann T'KINDT
Mohamed Wafid TOUNSI
Denis TOUSSAINT
Fabien VAN DEN BOSSCHE
Jeff VAN DER AUWERA
Bernard VAN KOMEN
Eddy VAN MEENEN
Geoffrey VANDECASTEELE
Eddy VANDENHEUVEL
Alain VANDERMAELEN
Sabrina VANGENECHTEN
Aurélie VANSIPPE
Stefan VERBEECK
Marc VERBIST
Geert VERHEYEN
Patrick VINDELINCKX
Pierre WARNON
Luc F.L.J. WEYERS
Pierre WIELKI
Ariane WOUTERS
Sabir ZAHAF



DE 140 PERSONEELSLEDEN VAN DE HAVEN VAN BRUSSEL IN 2012

TRAFIEKEN 2012: DALING IN HET DOORVARENDE VERKEER, STIJGING BIJ DE CONTAINERS

D

e goederenstroom die te Brussel tijdens het jaar 2012 over de waterweg vervoerd werd is teruggelopen, voornamelijk vanwege de huidige zwakke economische conjunctuur; voor de Brusselse opslag is de terugval licht, voor de doorvarende trafieken wat meer uitgesproken. De eigen trafieken (goederen te Brussel geladen of gelost) verminderen met 5 % en bedragen iets meer dan 4,6 miljoen ton. De doorvarende trafieken, goederen die enkel door Brussel varen, laten een sterke terugval noteren met 22 %. De globale trafieken, dat zijn de eigen trafieken gecumuleerd met de doorvarende, voelen deze weerslag en belopen nagenoeg 6,5 miljoen ton, hetzij een daling van 10 %.

GLOBAAL VERKEER			
(in duizenden ton)	2012	2011	Δ12-11
Eigen trafiek Brussel	4 606	4 855	-5%
Transito	1 845	2 345	-21%
Totaal	6 451	7 200	-10%

DE HAVEN VAN BRUSSEL IN CIJFERS

- | Een havendomein van 92 ha
- | 14 km waterweg
- | 5,5 km nuttige kaaien
- | 6,5 miljoen ton vervoerd via de waterweg

- | 600.000 vrachtwagens minder in de stad
- | Meer dan 94 000 ton minder CO₂ uitstoot in de atmosfeer
- | 24 miljoen euro besparing op alle externe kosten
- | 360 bedrijven
- | 12.000 rechtstreekse of onrechtstreekse banen

De Haven van Brussel volgt dan ook de algemene trend die men vaststelt in de verslappening van de gehele Europese havensector.

In 2012 heeft het goederenvervoer over de waterweg - de meest milieuvriendelijke modus - er toch nog voor gezorgd dat er 600 000 vrachtwagens minder in Brussel reden, wat een besparing van 94 000 ton CO₂ oplevert en een bonus van 24 miljoen € in externe kostprijs ten voordele van de gemeenschap.

DE OPMARS VAN DE ACTIVITEITEN VAN DE CONTAINERterminal

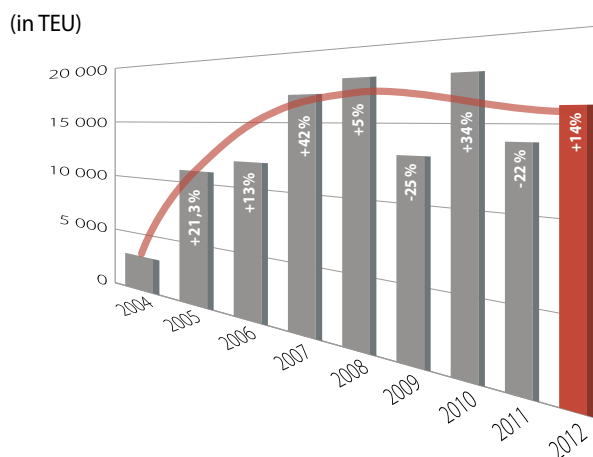
Daar waar in 2011 een daling van -22% genoteerd werd ten aanzien van wat tot op heden het absoluut record is, 2010 (met 17 979 TEU), sluit het jaar 2012 opnieuw aan bij de groei van te Brussel opgeslagen containers: in de voorhaven werden zowat 16 003 TEU berekend tegen 14 053 in 2011, wat een groei betekent van 14 %.

BOUWMATERIALEN STEEDS AAN KOP

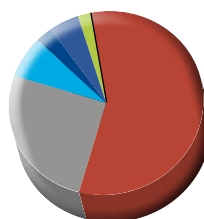
Ondanks de lichte terugval blijven de bouwmaterialen alle goederencategorieën aanvoeren. Koolwaterstof handhaaft haar tweede plaats en evolueert in positieve zin. De metaalproducten van hun kant lijdten onder de ongunstige conjunctuur.

EVOLUTIE PER CATEGORIE PRODUCTEN			
(in duizenden ton)	2012	2011	Δ12-11
Bouwmaterialen	2 611	2 836	-8%
Olieproducten	1 171	1 170	0%
Landbouwproducten	332	316	5%
Allerlei (containers)	233	205	14%
Voedingswaren	122	154	-21%
Ertsen en schroot	113	118	-4%
Metaalproducten	21	53	-60%
Andere	3	3	0%
Totaal	4 606	4 855	-5%

JAARLIJKSE EVOLUTIE CONTAINERterminal



OPDELING EIGEN TRAFIEK IN 2012



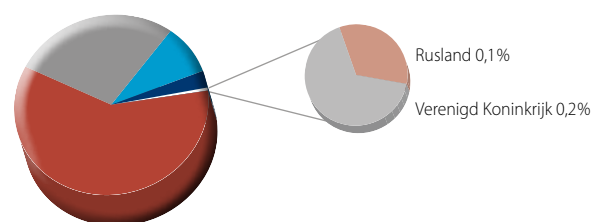
Bouwmaterialen	57%
Olieproducten	26%
Landbouwproducten	7%
Voedingswaren	3%
Allerlei (containers)	5%
Ertsen en schroot	2%
Metaalproducten	0%

NEDERLAND BLIJFT DE EERSTE PARTNER

Nederland is, met bijna 60 % van de uitgewisselde tonnage, eens te meer leider in het handelsverkeer. Rotterdam en de kusthavens verzekeren samen met Antwerpen de bevoorrading in Brussel van brandstof terwijl de mondinghavens Breskens en Dordrecht het grootste deel van de zandbevoorrading verzorgen voor de Brusselse bouwerven. Nederland blijft trouwens ook een belangrijk uitvoerbestemming voor de "valoriseringsector": sintels en restanten van de maalterijen.

Het aandeel van België en Frankrijk blijft globaal gezien stabiel terwijl het verkeer met Duitsland praktisch haar marktaandeel van 2008 bijgehaald heeft.

OPDELING VAN HET HANDELSVERKEER IN 2012



Nederland	57%
België	27,7%
Duitsland	9,1%
Frankrijk	3,1%
Rusland	0,1%
Verenigd Koninkrijk	0,2%



WELDRA ONTWIKKELING VAN EEN NIEUWE DUURZAME HAVENZONE

De Brusselse Hoofdstedelijke Regering en de raden van bestuur van de Haven van Brussel en van de GOMB hebben eind 2012 de oprichting goedgekeurd van een duurzame economische havenzone op het terrein van 86 470 m² langs de Havenlaan tussen het TIR-centrum en Thurn & Tassis. Het is een project dat 600 jobs, direct en indirect, zou moeten creëren.

In dit stadsdeel komt er dus een heel nieuwe ruimte tot stand die gewijd is aan economische activiteiten en duurzaam transport en direct gelinkt is aan de bevoorrading van de stad en de Brusselse economie.

Bij de ontwikkeling van dit project werd bijzondere aandacht geschonken om de effecten van “industriële zone” te vermijden door te mikken op een optimale stedelijke integratie van deze nieuwe economische site in de omliggende wijken van Thurn & Tassis en Laken (Tivoli) die beiden voor de komende jaren ook evoluties met zich meebrengen: huisvesting, toerusting, groenzones.

In dit verband werd er een Europese oproep tot offertes gelanceerd die zal toegekend worden in de loop van 2013.

CONCREET GEZIEN WORDT HET TERREIN IN TWEE STUKKEN OPGEDEELD:

■ Een zone van zowat 53 500 m² die onder het partnerschap van de Haven van Brussel en de GOMB ontwikkeld en gecommercialiseerd wordt om er stedelijke ondernemingen te vestigen die met de directe omgeving verweven zijn. De Haven en de GOMB hebben een onderzoek verricht die de belangstelling voor deze site door zowat 70 bedrijven uit de economische sector, aantoonde.

■ Een zone van 26 800 m² die door de Haven van Brussel ontwikkeld wordt om er, ter aanvulling van het huidige TIR-centrum, een logistiek pakhuis van de nieuwste generatie op te trekken. De kostprijs wordt op 19 miljoen € geraamd. Ook het huidige TIR-centrum wordt gerenoveerd en zal zodoende beter aansluiten bij het stedelijk weefsel.

Het is de bedoeling om de rol die het huidige TIR-centrum speelt, te versterken door er een “voorbeeld” trekpleister van te maken

voor een duurzame stedelijke distributie en er een economische ruimte te creëren die werkgelegenheid aan de Brusselaars verschaft.

Aldus komt er een pilotoperatie om een logistiek platform voor stedelijke distributie in het TIR-centrum op te richten waardoor de goederendistributie te Brussel vanuit het TIR-centrum een stuk rationeler zal kunnen verlopen en met “propere” bestelwagens zal geschieden.

Er zal ook gebruik gemaakt worden van de daken van de nieuw gebouwde pakhuizen om deze als duurzame kweekruimten van het type stadshoeve aan te wenden. Een concept dat toelaat het potentieel aan platte daken te gebruiken, daar deze anders onbenut zouden blijven.

Een oppervlakte van in totaal 2,5 ha zal voorbehouden worden als vrije ruimte, om een optimale stedelijke integratie van de nieuwe site te waarborgen door de aanleg van de omgeving rond het oude stationnetje dat ook gerenoveerd zal worden.

Dit project is een voorloper van de nieuwe richtingen die ingeslaan worden bij de ontwikkeling van economische zones in het stadscentrum en waarbij de beperkte beschikbare oppervlakten in Brussel geoptimaliseerd worden met een betere return op vlak van jobcreatie en opwaardering van de omliggende ruimte. Parallel hiermee zal de Haven van Brussel aan het Vergotiedok een terminal voor palettentransport bouwen zodat de bevoorrading van het TIR-centrum en deze nieuwe havenzone via de waterweg kan gebeuren.





BESTEMMING VAN DE CARCOKE SITE

De raad van bestuur heeft in april 2012 de aanhangsels goedgekeurd bij de conventies tussen het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, de Haven van Brussel en de tijdelijke handelsvereniging Katoen Natie-De Nul-Envisan waardoor de weg vrijgemaakt werd voor de eventuele komst van een nieuw sorteercentrum van b-post aan de achterzijde van de Carcoke site maar waardoor tegelijk ook, op het andere deel van de site, direct gelegen langsheen het kanaal, de aanwending van de waterweg gevrijwaard wordt.

Er werd trouwens ook een onderconcessie ondertekend tussen de concessiehouder van de site en een bedrijf dat de waterweg op een intensieve wijze zal gebruiken.

De komst van b-post en de aanwending van de waterweg aan de Carcoke site laat de combinatie toe van het behoud van de sorteeractiviteiten van b-post te Brussel met de garantie dat er tegelijk ook een belangrijke trafiek over de waterweg blijft, precies de voorwaarde van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering toen de site ter beschikking gesteld werd aan de Haven van Brussel en die hiermee dus haar kernactiviteit in ere houdt.

ARTSEN ZONDER GRENZEN VESTIGT ER HAAR OPLEIDINGSCENTRUM

De raad van bestuur heeft trouwens op een deel van het terrein een concessie van 6 806 m² toegekend aan Artsen zonder Grenzen om daar haar wereldcentrum voor opleiding en innovatie te vestigen.

Het terrein is gegund voor drie jaar in het kader van de hergroepering van alle sites van Artsen zonder Grenzen in Brussel, deze ngo verlaat daarom eerlang de site die ze in Merchtem in gebruik heeft.

De toegekende ruimte is bedoeld om de medewerkers van Artsen zonder Grenzen op te leiden en om het materieel te testen dat in het kader van haar opdrachten gebruikt wordt.

In het kader van deze concessie verbindt Artsen zonder Grenzen zich om jaarlijks, via de containerterminal van de haven van Brussel, een containertrafiek te verwezenlijken van minstens 150 containers.





“WATERTRUCK”: EEN INNOVATIE VOOR HET TRANSPORT OVER DE WATERWEG

In het kader van het Europese project Watertruck, heeft de Haven van Brussel meegewerkt aan een pilootoperatie: het betreft een Interregproject aangestuurd door het Vlaams Instituut voor Mobiliteit, waar ook de Haven van Brussel ingestapt is. Watertruck is een innoverend concept van transport over de waterweg waar kleine sloepen gebruikt worden om de logistieke keten te optimaliseren en de kostprijs te verlagen.

De pilootoperatie behelsde het transport van slib vanuit het waterzuiveringstation Aquiris Noord.

De resultaten van deze operatie zijn zeer positief en tonen aan dat dit type transport in aanmerking komt voor een duurzame aanwending van de waterweg.

De pilootoperatie vertegenwoordigt een investering van 40.000 € waarvan een helft gefinancierd werd door het Europese fonds van het programma Interreg IVb, terwijl de andere helft ten laste viel van de partners van het Watertruck project. Voor de test werd slib uit het zuiveringsstation naar de containerterminal van de haven van Brussel gevoerd alwaar het overgeladen werd in sloepen. Deze sloepen vertrokken van daaruit naar Luik waar het slib gebruikt werd in het productieproces van cement.

Om het transport via de waterweg duurzaam te kunnen maken zullen er investeringen

nodig zijn zodat het slib dichterbij het zuiveringsstation kan overgeslagen worden, gelegen aan het kanaal in de nabijheid van de Budabrug. De oever zal op deze plek nog ingericht moeten worden en er zal ook infrastructuur moeten geplaatst worden om de sloepen te kunnen laden. De verschillende gesprekspartners in deze pilootoperatie zullen samenkomen om een conventie af te sluiten ter regeling van de modaliteiten van deze investering.

Op dit ogenblik wordt er jaarlijks zowat 20 000 ton slib over de weg vervoerd. Door systematisch over te stappen naar de waterweg vallen er zowat 2.000 vrachtwagenritten weg, nagenoeg 300 ton CO₂, wat een besparing meebrengt van 70 000 € aan externe kosten.

Het succes van deze test - dewelke de bijdrage van de Haven van Brussel is in het Watertruckproject - toont aan, indien dit nog nodig was, dat de modal shift van de weg naar de waterweg niet alleen beter is voor het milieu maar ook economisch meer rendabel. De bedoeling van de Haven van Brussel en van de partners, is een duurzame ontplooiing van dit slibtransport over de waterweg mogelijk te maken. De Haven van Brussel evalueert met Aquiris en de vervoersfirma Sede, de infrastructuur die nodig is om deze modal shift tot stand te kunnen brengen.

WELDRA EEN GEWESTELIJK PARK OP DE LINKEROEVER VAN HET BÉCODOK

De Brusselse Hoofdstedelijke Regering heeft op 20 december 2012 haar akkoord gegeven voor het oprichtingsproject van een gewestelijk park op de linkeroever van het Bécodok, het dok dat het dichtst bij het stadscentrum gelegen is, langs de Havenlaan, tussen het Sainteletteplein en het Redersplein.

Dankzij dit akkoord kunnen de Haven van Brussel en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest het werk van de stedelijke integratie voortzetten dat sinds meerdere jaren aangevat werd en dat er onder meer voor gezorgd heeft dat een eerste stuk van de oevers van dit dok dat vroeger industrieel was, gerehabiliteerd kon worden. Door deze renovatie konden er allerlei evenementen ingericht worden, waarvan de bekendste ongetwijfeld Brussel-Bad is.

Concreet gezien werden de terreinen aan het Gewest overgelaten door middel van een erfpachtovereenkomst. De opbrengsten hiervan zullen door de Haven gebruikt worden om andere terreinen, aan de voorhaven, aan te kopen teneinde er een logistieke havenactiviteit, te ontwikkelen.



Het toekomstig park waarvan de thematiek gelinkt is aan de waterweg, zal gerealiseerd worden door het Gewest en zal gefinancierd worden door Beliris. Dit project sluit aan bij het brede kader van de aanleg van groenruimten in de omgeving, meer bepaald door de komst van een grootschaliger park op de site Thurn & Tassis.

Dit akkoord laat toe ook een dubbele doelstelling te realiseren: enerzijds aan de stad en haar inwoners een nieuwe ontspanningsruimte langs de waterweg aanbieden, waardoor ze zich het kanaal opnieuw kunnen toe-eigenen, en anderzijds voor de Haven van Brussel die hiermee nieuwe terreinen kan aankopen om intenser verkeer op het kanaal te verwezenlijken en zo een duurzame bevoorrading van het gewest tot stand te brengen.

VOORBEREIDING VAN HET NIEUWE BEHEERSCONTRACT EN UPDATING VAN HET MASTERPLAN

Het beheerscontract dat de Haven en het Gewest bindt voor de periode 2008-2012, loopt ten einde, de onderhandelingen voor het sluiten van een nieuw beheerscontract zijn gestart in de loop van 2012.

Op initiatief van de voogdijminister werd het bedrijf PWC als consulent aangesteld om een nieuw beheerscontract op te stellen.

Ter herinnering: in het beheerscontract 2008-2012 werd de ontplooiing van nieuwe watergebonden transporttypes voorzien en dit werd dan ook gerealiseerd met de ontwikkeling van gepalleteerd transport, met de renovatie van de sluizen, met de invoering van het lichtplan en ook nog met de updating van het masterplan.

Een updating van het masterplan dat vooruitkijkt naar het jaar 2030, werd in de loop van 2012 uitgevoerd en er werd rekening mee gehouden bij de onderhandelingen van het nieuwe beheerscontract zodat dit nauwer aanleunt bij de evoluties van de vakgebieden en de havencontext. Ook de acties die de Haven van Brussel voorstelt in het Memorandum dat gepubliceerd werd in het kader van de werkzaamheden rond het demografische GBP, werden in beschouwing genomen.

Het nieuwe beheerscontract van de Haven van Brussel voor de periode 2013-2018 wordt tijdens de eerste jaarhelft van 2013 nog afgerond.



HET TIR-CENTRUM WORDT EEN GIGANTISCHE INSTALLATIE VAN ZONNEPANELEN

De Haven van Brussel heeft in haar domein een beleid gevoerd om hernieuwbare energie te ontwikkelen. Hiervoor werd er een oproep tot kandidaatstelling gelanceerd om zonnepanelen te installeren op het dak van het TIR-centrum. In december 2011 werd de firma Blue Lines hiervoor geselecteerd en zij beschikt nu over een concessie voor 20 jaar.

Wat toen de grootste installatie van zonnepanelen te Brussel en tegelijk ook de grootste installatie in stedelijk milieu was, werd in september 2012 ingehuldigd. De Haven van Brussel werd zodoende de eerste Brusselse overheidsinstelling die een project inzake hernieuwbare energie van zulke omvang, realiseerde.

Het dak van de drie gebouwen van het TIR-centrum gelegen langs de Havenlaan en eigendom van de Haven van Brussel, is, over een oppervlakte van 13 920 m² bezet door 3 920 zonnepanelen, goed voor een vermogen van 1,2 MWc zijnde een jaarlijkse schatting van 970 MWu wat neerkomt op het gemiddelde jaarverbruik van 360 gezinnen.

Deze aanpak sluit aan bij het globale plan van stedelijke integratie en de renovatie van het TIR-centrum die opslagruimte biedt in een uitgelezen ligging, vlakbij het stadscentrum en die dan ook voorbestemd is om een steeds grotere rol te spelen in de stedelijke distributie voor Brussel.

De geproduceerde elektriciteit wordt opgenomen in het elektrisch netwerk en doorverkocht aan energieleverancier Lampiris.

De installatie vertegenwoordigt een investering van 2 200 000 € door de firma Blue Lines en zorgt er voor dat er jaarlijks 383 ton CO₂ minder uitstoot in de atmosfeer terecht komt.

Daarnaast heeft de Haven van Brussel ook beslist de mogelijkheden te onderzoeken die andere gebouwen hebben inzake de productie van hernieuwbare energie. Zo kwamen er ook zonnepanelen op het dak van haar hoofdzetel; ze werden in gebruik genomen in 2012, hebben een vermogen van 31,2 kWc en een jaarlijkse productie van 27 MWu. Deze energie levert zowat 10 % van wat het gebouw nodig heeft aan elektriciteit en zorgt dat er jaarlijks een uitstootvermindering is van 10 ton CO₂. De Kapiteinsdienst, gelegen in de voorhaven, is het volgende gebouw dat zal uitgerust worden met zonnepanelen en andere gebouwen worden momenteel nog onderzocht. De Haven van Brussel bekijkt trouwens ook de mogelijkheden die in haar domein voorhanden zijn voor de installatie van andere types hernieuwbare energie, waaronder de windmolen en de watermolen.

DE NIEUWE PASSAGIERSTERMINAL IN DE VOORHAVEN HEEFT EEN GEZICHT



De raad van bestuur heeft - na een Europese projectoproep - de auteur gekozen voor het project om een nieuwe passagiersterminal in de Brusselse voorhaven te bouwen. Dat gebeurde op voorstel van de werkgroep die daartoe opgericht was en waarin, naast de Brusselse bouwmeester, de verschillende actoren van het project zetelen: de Haven van Brussel, het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en de Stad Brussel.

Het is de tijdelijke vereniging GEI - Dessin & Construction BVBA - Aleliers Devisscher & Vincentelli, die op 21 december 2012 de voorkeur kreeg. Het is de bedoeling van de Haven van Brussel om de terminal te openen in de loop van het jaar 2015.

EEN DYNAMISCH HUMAN RESOURCES MANAGEMENT

In de loop van het jaar 2012 heeft de Regering de personeelsformatie en het taalkader van de Haven van Brussel goedgekeurd. Door de goedkeuring van deze kaders konden er meerdere bevorderingen en benoemingen plaatsvinden die tevoren op de wachtlijst stonden vanwege ontstentenis van deze kaders.

Daarnaast vonden er in 2012 ook een reeks individuele gesprekken met elk personeelslid plaats zodat elkeen haar/zijn loopbaanvooruitzichten in de Haven kon inschatten. Dit initiatief bood de algemene directie de kans om haar wens te bevestigen personeelsleden statutair te maken telkens dit mogelijk was. Zo kon de Haven van Brussel, sinds 2010, 12 personeelsleden definitief benoemen. Het betreft hier een trend die voortgezet zou moeten worden daar er de komende jaren ook nog andere personeelsleden, ten gevolge van de organisatie van ad

hoc examens door de Haven ingericht, onder de voorwaarden zullen vallen om definitief benoemd te worden.

De Haven van Brussel heeft trouwens ook haar partnerschap met Actiris verlengd: in het kader hiervan werden 10 jongeren als "startbaners" aangeworven in de Haven van Brussel. Door deze aanwervingen draagt de Haven van Brussel bij tot de opleiding van jonge Brusselaars door hen een valoriserende job te laten uitoefenen waarin ze ervaring kunnen opdoen die bepalend kan zijn voor hun verdere loopbaan.



HET LEEFMILIEUBELEID VAN DE HAVEN VAN BRUSSEL BELOOND

De Haven van Brussel werd beloond voor de kwaliteit van haar leefmilieubeleid met de hernieuwing van haar tweede "ecolabel" ster die het Brussels Hoofdstedelijk Gewest uitreikt.

Deze onderscheiding belooft concrete initiatieven zoals het papierverbruik, een verantwoord afvalbeheer, zowel

intern als dat afkomstig van de schepen aan de sluisen, of ook nog de distributie van sommige dringende documenten via een koeriersbedrijf dat per fiets bestelt en hierdoor zowat 100 autoritten bespaart. Een beleid dat volkomen aansluit bij de hoofdopdracht van de Haven van Brussel, te weten de bevordering van de meest milieuvriendelijke transportmodus: de waterweg.



GROTE TOELOOP OP HET HAVENFEEST 2012

Op zondag 20 mei 2012 zijn er tussen 25 000 en 30 000 bezoekers afgezakt naar het havendomein voor de twaalfde editie van het Havenfeest.

De Heembeekkaai verwelkomde voor deze gelegenheid grote zeilboten die het publiek mocht bezoeken (de "Artemis" en de "Minerva") alsook een schip van de Franse zeemacht, de "Vulcain".

Ook naar de muziek is er dit jaar flink wat aandacht gegaan dankzij het partnerschap met twee grote Brusselse muziekfestivals: de "Brussels Jazz Marathon" en "Brosella", maar ook aan het Bécodok een onuitgegeven editie van de "Piknik Elektroniks".

De traditionele partners van het feest waren ook van de partij: de marinecomponent van Landsverdediging en de BRYC werden in de bloemetjes gezet alsook de talrijke watersportverenigingen die in Brussel actief zijn: de Brusselse watersportunie, de koninklijke watersportvereniging van Brussel, de roeiersvereniging "Cercle des régates" en de "Belgian Pneumaticclub".

Het feest was ook een gelegenheid om de zachte mobiliteit in de kijker te zetten dankzij de vereniging "Pro Velo" die fietstochten rond de Brusselse haven aanbood.



DE HAVEN VAN BRUSSEL SCHAFT ZICH EEN NIEUW LOGO AAN



Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest heeft in de loop van 2012 aangekondigd dat ze geleidelijk de iris die sinds de oprichting 1989 als symbool gebruikt wordt, zal vervangen door een gemoderniseerde versie. Het Gewest heeft inderdaad, naar voorbeeld van vele andere grootsteden in Europa, de wil tot modernisering en innovatie kenbaar gemaakt door de lancering van een "city marketing" plan.

Het Gewest heeft ook de wens te kennen gegeven dat de instellingen die van haar afhangen een gemeenschappelijk model voor hun communicatie zouden aannemen teneinde het imago van het Gewest te uniformiseren.

Daar de iris van het Gewest in het logo van de Haven van Brussel voorkomt, was het noodzakelijk het logo te wijzigen. De Haven van Brussel heeft zich dan ook vanzelfsprekend bij het nieuwe imago van het Gewest

aangesloten door het gemeenschappelijke model voor de gewestelijke instellingen goed te keuren.

Concreet gezien werden er, na de fase van de oproep tot offertes, twee grafische bureaus aangesteld om het nieuwe logo van de Haven van Brussel te ontwerpen.

De raad van bestuur van de Haven heeft drie logo's weerhouden en het voorstel van de algemene directie goedgekeurd om de definitieve keuze van het logo over

te laten aan het personeel van de Haven. Zodoende werd het nieuwe logo van de Haven bij ruime meerderheid gekozen door het personeel van de vennootschap, dat zich de "B op de golven" eigen gemaakt heeft.

Het nieuwe logo zal geleidelijk aan overal in het havendomein verschijnen en in de loop van 2013 wordt het grafisch handvest in toepassing gebracht zodat het imago van de Haven van Brussel tegen eind 2013 haar modernisering voltooid zal hebben.



BEHEERSVERSLAG



1. INLEIDING



et beheersverslag werd opgesteld overeenkomstig de artikels 94 tot 96 van het Wetboek van Vennootschappen.

De Haven van Brussel, een concentratiezone van ondernemingen, is erin geslaagd dit jaar haar omzet met 3,73% te doen stijgen, van 7 688 714,70€ naar 7 975 372,66€.

Op 21 december 2012 heeft de Haven van Brussel met het Brussels Hoofdstedelijk Gewest een erfpachtovereenkomst ondertekend betreffende de linkeroever van het Bécodok - van het Sainteletteplein tot het Redersplein (hetzij 20 769 m²) voor een totaal bedrag van 8 993 043,20€.

Dit terrein wordt bestemd voor de aanleg van een recreatieve groenzone. Een bedrag van 3 000 000€ is in 2012 overgeschreven met betrekking tot het eerste deel van de bedoelde terreinen terwijl het saldo, te weten 5 993 043,20€ in 2013 betaald zal worden. Hierdoor heeft de Haven van Brussel haar rekening vaste activa verminderd met de waarde van deze terreinen die overgedragen zijn naar het Gewest.

Op het vlak van risicobeheer worden de provisies voor geschillen 2012 conform de evaluatieregels gehandhaafd op een waarde ten belope van 50 % van de gevorderde bedragen.

Tijdens het jaar 2012, werd de totaliteit van de dotatie baggerwerken opgebruikt en heeft de Haven het overschot van de kostprijs op de provisies van de jaren tevoren overgenomen; alzo kon er 85 243 m³ slib weggebaggerd worden. Op 31 december 2012 is er nog een provisie "baggerwerken" van 2 794 018,40€ die in de komende jaren uitgevoerd zal worden.

In 2012 heeft de Haven van Brussel 11 850 000€ dotatie van het Gewest ontvangen.

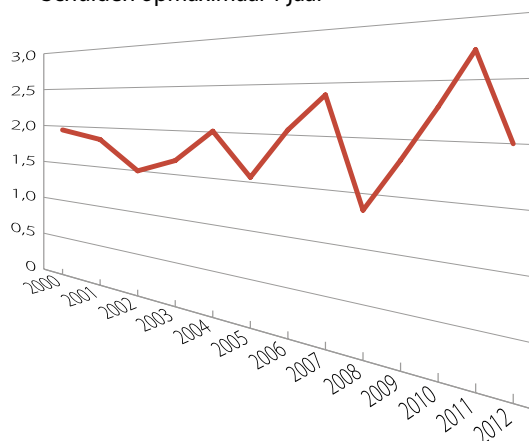
Te noteren: de Haven van Brussel heeft geen onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten en er heeft zich ook geen enkel belangrijk evenement voorgedaan na de sluiting van het boekjaar.



Hieronder enkele pertinente verhoudingen berekend sinds het jaar 2000 :

DE VERHOUDING VAN ABSOLUTE LIQUIDE MIDDELEN

Beleggingen + beschikbare waarde
Schulden op maximaal 1 jaar

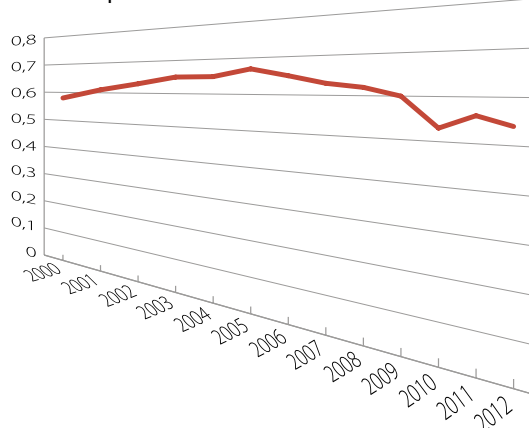


* Sinds 2011 hebben wij ook dit bedrag in de berekening opgenomen om aan te sluiten met de andere jaren omdat de overdracht-rekening in andere schulden omgezet werd.

Deze verhouding toont in welke mate de Haven van Brussel opgewassen is tegen werkzaamheden en projecten die moeten komen. We stellen een daling van deze vast vanwege de in 2012 uitgevoerde baggercampagne en het gevolg hiervan is een daling in de thesaurie maar het behaalde niveau behoudt een hoge kwaliteit voor de toekomst en ook ten opzichte van de vorige jaren.

DE VERHOUDING VAN DE ALGEMENE SOLVABILITEIT (VERHOUDING FINANCIËLE AUTONOMIE)

Eigen kapitaal
Totaal passiva



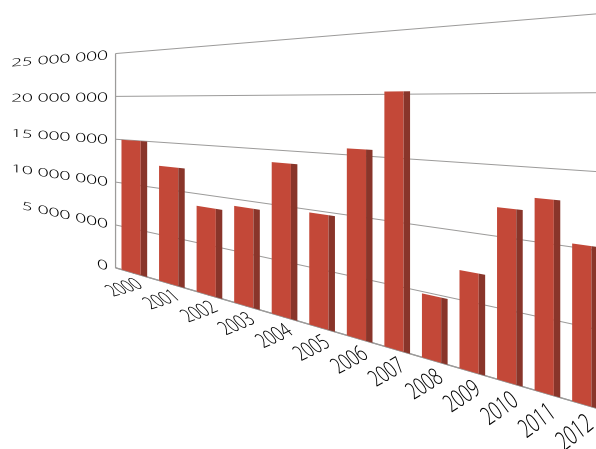
De verhouding van de solvabiliteit is lichtjes gedaald ten opzichte van 2011 maar blijft de jongste drie jaar al bij al constant vermits het eigen kapitaal ook constant gebleven is. Niettemin zijn het totaal van de passiva toegenomen en dit wordt verklaard door het over te dragen product dat de Haven van Brussel geboekt heeft naar aanleiding van de erfpacht met het Gewest.

Op dit ogenblik zijn de opdrachten van de Haven van Brussel in voldoende mate gefinancierd door de eigen middelen en de subsidies en zijn er geen beduidende tussenkomsten nodig van externe financiering.

HET BEDRIJFSKAPITAAL

= (permanent kapitaal - vaste activa)

De eigen middelen bestaan uit het onvervreembare deel van het kapitaal uitgebreid met de "reserves" en de "provisies".



Het bedrijfskapitaal is positief en bepalend voor een solide financiële structuur. In 2012 zijn de vaste activa van de Haven van Brussel gedaald ten gevolge van de overdracht, van de terreinen Bécodok aan het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Het permanent kapitaal is ten opzichte van de vaste activa gezakt vanwege de aanwending der provisies voor grote herstellingen en onderhoud in verband met de baggerwerken. Vandaar de lichte daling van het bedrijfskapitaal in 2012 ten opzichte van het jaar 2011.

DE SCHULDVERHOUDING

De bankschulden vertegenwoordigen 18% van de passiva, hetzij 0,9% minder dan in 2011. Verhoudingsgewijs heeft de Haven van Brussel niet veel leningen lopen en beschikt ze dus over de mogelijkheid om nieuwe projecten op te starten die door leningen gefinancierd worden. Dit zal meer bepaald gebeuren met de ontwikkeling van het terrein dat naast het TIR-centrum gelegen is.

2. BALANS

2.1. ACTIVA



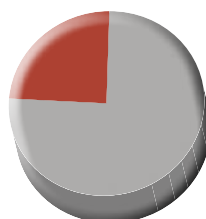
Het aandeel van de vaste activa, dat het niveau van 92 354 514,61€ bereikt, ligt in dalende lijn ten opzichte van het vorige boekjaar en blijft ruim boven deze van de “vlottende activa” die 24% vertegenwoordigen van de totale balans zoals grafiek 1 “Structuur van de Activa” aantoont. Deze vermindering wordt verklaard door de verrekening van de erfpacht. De terreinen van de linkeroever van het Bécodok werden overgedragen aan het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en zijn voorwerp geweest van een vervreemding in de rubriek “terreinen en gebouwen”. Dit bedrag werd gecompenseerd door een belangrijke herschikking van lopende werkzaamheden die in de loop van het jaar voltooid werden.

De rubriek “vaste activa in verhuur - financiering” herneemt de waarde der werkzaamheden op de Carcoke site verminderd met de jaarlijkse afschrijvingen. De afschrijvingslast wordt dan jaarlijks gecompenseerd met de opname van een door het Gewest verleende subsidie in het resultaat alsook met eigen inkomsten van de site.

De stijging van de post “vorderingen op maximum één jaar - andere vorderingen” wordt verklaard door het vorderingsbedrag op het Brussels Hoofdstedelijk Gewest betreffende de erfpacht die in 2013 overgemaakt wordt (8 993 043,20€). Men merkt dat de transitrekening “transit bij Gewest” een vermindering noteert bij de betaling van meerdere baggerfacturen in de loop van 2012 (3 090 801,78 €).

De “overlopende rekeningen” zijn ook in dalende lijn. Dit wordt verklaard door een minder goede honorering voor het goede financiële beheer van de Haven van Brussel binnen het Financieel Coördinatiecentrum voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (FCCB) ten gevolge van de zeer lage rentevoeten.

STRUCTUUR VAN HET ACTIVA



Vaste activa 24%
Vlottende activa 76%



2.2. PASSIVA

Het eigen kapitaal bereikt een niveau van 54,32 % van de totale balans.

De vermindering van de post "provisies" is het gevolg van de toewijzing van een provisie voor baggerwerken ten belope van 2 427 000,00€ en van de overname van een provisie ten belope van 6 825 717,27€ overeenkomend met de totaliteit der baggerwerkfacturen van het jaar 2012.

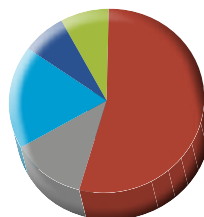
Teneinde risico's die de vennootschap zou moeten trotseren beter te kunnen inschatten, hebben we provisie aangelegd ten belope van 50 % van elk van de lopende geschillen.

De schulden worden voornamelijk beïnvloed door:

SCHULDEN VAN MEER DAN EEN JAAR

Deze post ligt ten opzichte van 2011 in dalende lijn ten gevolge van de herschikking van de leningsschijven (Europese Investeringsbank en lening portiekkraan containerterminal) van meer dan een jaar naar minder dan een jaar.

STRUCTUUR VAN HET PASSIVA



Eigen kapitaal	54,32%
Provisies	12,49%
Schulden op meer dan 1 jaar	18%
Schulden op ten hoogste 1 jaar	7,33%
Regularisatie rekeningen	7,86%

SCHULDEN OP TEN HOOGSTE 1 JAAR

Deze post herneemt de annuïteiten van de lening voor de portiekkraan en de 12 500 000€ van de EIB voor Carcoke.

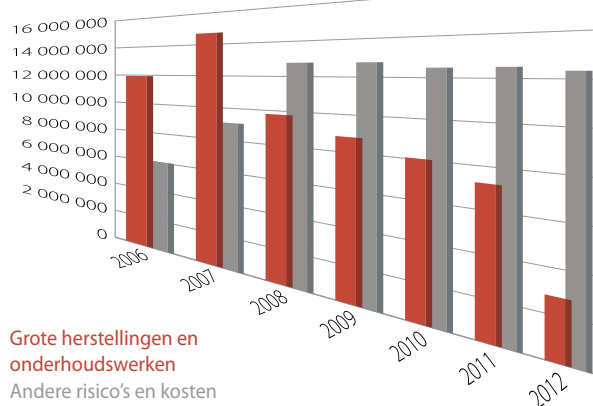
Ter herinnering, de eerste schijf van de EIB-lening (10 000 000€) beschikt over een genadetermin van 6 jaar.

De commerciële schulden zijn gestegen en dit ten gevolge van verschillende hoge facturen die op het einde van het jaar geboekt, en begin 2013 betaald werden. De fiscale schulden zijn gestegen en de oorzaak hier ligt in de ontvangst van verschillende taksen op het einde van het jaar.

De salaris- en sociale schulden evolueren in functie van de loonlast die in de resultaatrekening opgenomen is.



PROVISIES



Grote herstellingen en onderhoudswerken
Andere risico's en kosten

3. RESULTATENREKENING

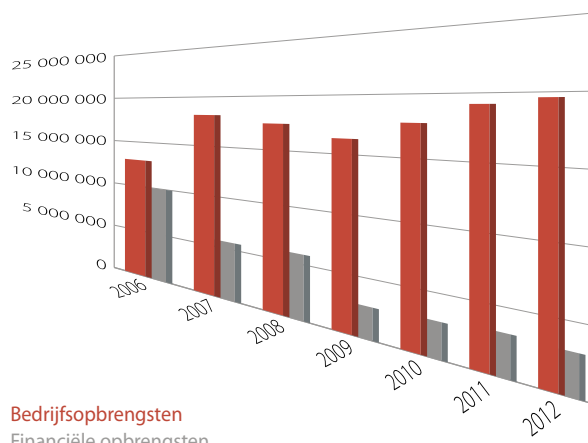
3.1. OPBRENGSTENREKENING

3.1.1. Het totaal der bedrijfs opbrengsten be-
loopt 19 644 542,88€ hetzij een groei ten
opzichte van vorig boekjaar. Deze schommeling ontstaat
voornamelijk door de stijging der concessierechten
maar ook door verschillende recuperaties van lasten
in "Andere exploitatieopbrengsten".

3.1.2. De financiële opbrengsten liggen lager
ten gevolge van de vermindering van de
rentabiliteit der fondsen bij Financieel Coördinatiecen-
trum voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (FCCB).

De post "Allerlei diensten en goederen" kent een flinke
groei ten opzichte van het vorige jaar ten gevolge van
baggerwerken ten belope van 6 825 717,27€.

OPBRENGSTENREKENING IN €



Bedrijfsopbrengsten
Financiële opbrengsten

3.2. KOSTENREKENING

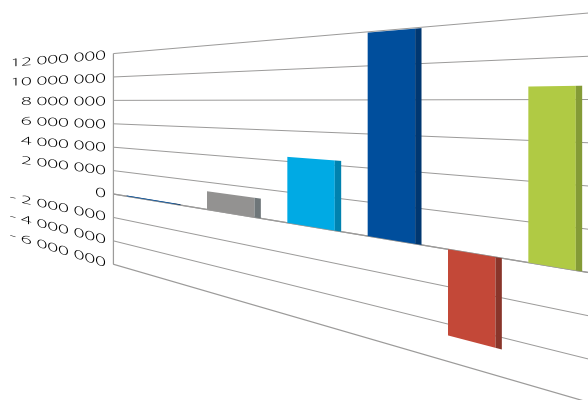
3.2.1. De loonmassa die, met inbegrip van
de pensioenen 8 642 184,60€ bereikt,
is met 277 517,38€ toegenomen.

Dit wordt verklaard door de betaling van aanvullende
bijdragen voor de pensioenen, een lineaire stijging en
de indexering der uitbetalingen en de lonen.

3.2.2. De provisies voor risico's en lasten worden
toegelicht onder punt 2.2.

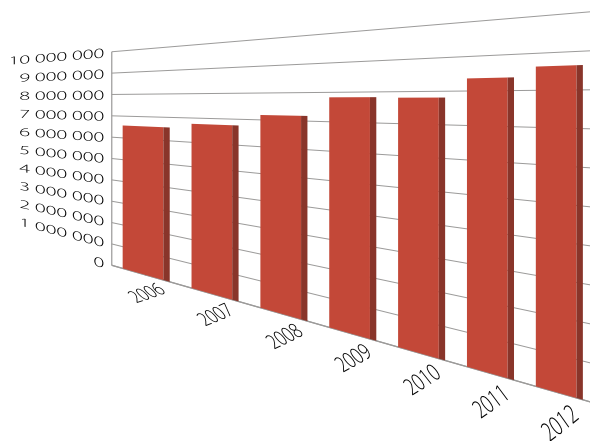
3.2.3. De andere exploitatielasten zijn ten
opzichte van 2011 gestegen en dat
wordt verklaard door de ontvangst van verschillende
taksen, meer bepaald de gemeentetaksen.

STRUCTUUR VAN DE BEDRIJFSKOSTEN IN 2012

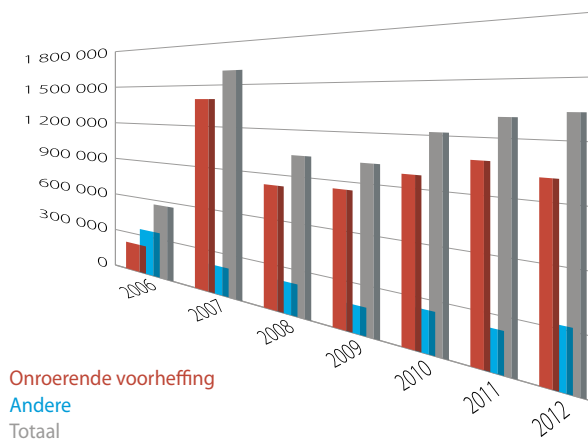


Waardeverminderingen op handelsvorderingen
Andere bedrijfskosten
Afschrijvingen en waardeverminderingen
Diensten en diverse goederen
Voorzieningen voor risico's en kosten
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen

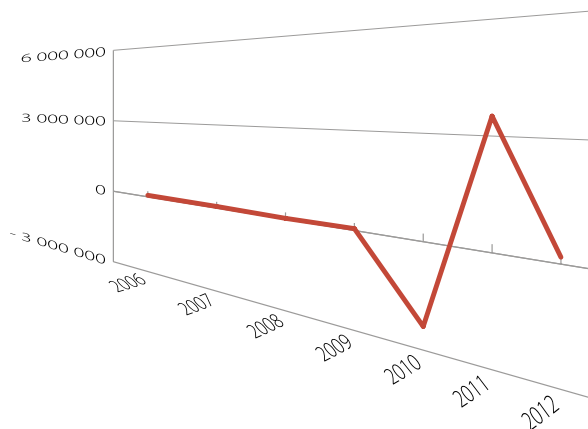
LOONMASSA



ANDERE BEDRIJFSKOSTEN



EVOLUTIE VAN HET LOPEND RESULTAAT (in euro)



3.3. RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR

Het boekjaar wordt afgesloten met een positief resultaat van 165 563,79€.

Bijgevolg wordt er voorgesteld op de winst van het boekjaar een bedrag van 8 278,19€ in te houden, met name 5 % bedoeld om de bijzondere reserve te spijzen bestemd voor verbeterings- uitbreidings- en vernieuwingswerken en om het saldo van de winst die alzo op 3 445 158,30€ komt te liggen, over te dragen.

Goedgekeurd in de zitting van de raad van bestuur van 26 april 2013.

De ondervoorzitter,
P. COENEN.

De voorzitter,
B. HELLINGS.

De dd. adjunct-directeur-generaal,
Ph. MATTHIS.

De dd. directeur-generaal,
ir. A. MOENS.

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS

AAN DE ALGEMENE VERGADERING DER AANDEELHOUDERS DIE ZAL WORDEN GEHOUDEN OP 17 MEI 2013 MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN PER 31 DECEMBER 2012

Geachte Dames en Heren,

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen brengen wij u verslag uit in het kader van het mandaat van commissaris dat ons werd toevertrouwd. Dit verslag omvat ons oordeel over de jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen.

VERKLARING OVER DE JAARREKENING ZONDER VOORBEHOUD, MET TOELICHTENDE PARAGRAAF

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2012, opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van 121 308 408,29 EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 165 563,79 EUR.

Het opstellen van de jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening zodat deze geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat, het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels, en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Overeenkomstig deze controlenormen, hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter verkrijging van controle-informatie over de in de jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De selectie van deze controlewerkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling welke een inschatting omvat van het risico dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten.



Société anonyme de droit public
Place des Armateurs 6
1000 Bruxelles
T.V.A. (BE) 0249.268.719
RPM BRUXELLES



Bij het maken van onze risico-inschatting houden wij rekening met de bestaande interne controle van de vennootschap met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening ten einde in de gegeven omstandigheden de gepaste werkzaamheden te bepalen maar niet om een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de vennootschap te geven. Wij hebben tevens de gegrondheid van de waarderingsregels, de redelijkheid van de boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de jaarrekening als geheel beoordeeld. Ten slotte, hebben wij van de raad van bestuur en van de verantwoordelijken van de vennootschap de voor onze controlewerkzaamheden vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening afgesloten op 31 december 2012 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Zonder de hierboven vermelde verklaring zonder voorbehoud in vraag te stellen, vestigen wij de aandacht op het bedrag van de voorzieningen voor overige risico's en kosten, welke in de jaarrekening worden geschat op 12 342 500,00 EUR. Deze voorzieningen werden aangelegd ter dekking van verschillende hangende geschillen en worden meer in detail beschreven in het jaarverslag. De uiteindelijke afloop van deze geschillen is heden onzeker.

BIJKOMENDE VERMELDINGEN

Het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, alsook het naleven door de vennootschap van het Wetboek van Vennootschappen en van de statuten, vallen onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen. De verwerking van het resultaat die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Opgesteld te Brussel op 26 april 2013.

VOORSTEL VAN DE ALGEMENE VERGADERING OM ZICH UIT TE SPREKEN OVER DE PUNTEN VAN DE DAGORDE

De raad van bestuur heeft de eer de algemene vergadering voor te stellen om zich over volgende punten uit te spreken:

1. Verslag van de raad van bestuur, van het college der commissarissen der rekeningen, aan de algemene vergadering ;
2. Goedkeuring van de balans en de resultaatrekening van het 20^{ste} maatschappelijk boekjaar (jaar 2012) ;
3. Bestemming van de resultaten van het 20^{ste} maatschappelijk boekjaar (jaar 2012) ;
4. Kwijting te verlenen aan de bestuurders en de commissarissen ;
5. Benoeming van de commissarissen der rekeningen ;
6. Bepaling van het bedrag der bezoldigingen verschuldigd aan de voorzitter en de ondervoorzitter en van de zitpenningen der bestuurders en commissarissen ;
7. Benoeming van vijf nieuwe bestuurders die de Stad Brussel vertegenwoordigen, waaronder het ondervoorzitterschap van de raad van bestuur ;
8. Voorstel tot benoeming van twee nieuwe bestuurders die het Brussels Hoofdstedelijk Gewest vertegenwoordigen, waaronder het voorzitterschap van de raad van bestuur.

Ter zitting afgesloten op vrijdag 17 mei 2013

Benoit Hellings, voorzitter	F
Piet Coenen, onder-voorzitter	N
Fatima Abid	F
Mustafa Amrani	F
Olivier Auvray	N
Efstratia Bouchlis	F
Laurence Bovy	F
Mireille Corteville	N
Frédéric Crickx	F
Benoît Gosselin	F
Jan Gypers	N
Jean-Louis Mazy	F
Etienne Noël	F
Didier Noltincx	F
Johan Van Looy	N
Annemie Vermeylen	N
Serge Vilain	F
Didier Wauters	F

BALANS

op 31 december 2012



BALANS

op 31 december 2012

(in euro)	2011	2012
VASTE ACTIVA	94 391 600,19	92 354 514,61
II. Immateriële vaste activa	91 845,75	78 918,20
III. Materiële vaste activa		
A. Terreinen en gebouwen	61 237 834,21	63 550 034,58
B. Installaties, machines & uitrustingen	855 562,55	745 182,59
C. Meubilair en rollend materieel	421 187,68	391 288,84
D. Leasing en soortgelijke rechten	23 495 704,13	22 971 158,30
E. Andere materiële vaste activa	581 791,01	779 914,71
F. Activa in aanbouw & vooruitbetalingen	7 591 196,27	3 783 008,80
	94 183 275,85	92 220 587,82
IV. Financiële vaste activa		
A. Verbonden ondernemingen		
1. Deelnemingen	115 214,33	53 744,33
C. Andere financiële vaste activa		
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	1 264,26	1 264,26
	116 478,59	55 008,59
VLOTTENDE ACTIVA	23 301 245,65	28 953 893,68
V. Vorderingen op meer dan één jaar		
A. Handelsvorderingen		
B. Andere vorderingen	0,00	0,00
	0,00	0,00
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar		
A. Handelsvorderingen	1 934 279,14	1 871 703,38
B. Overige vorderingen	14 872 329,05	20 767 434,00
	16 806 608,19	22 639 137,38
VIII. Geldbeleggingen		
B. Overige geldbeleggingen	0,00	0,00
IX. Liquide middelen	6 017 634,37	5 992 480,15
X. Overlopende rekeningen	477 003,09	322 276,15
TOTAAL DER ACTIVA	117 692 845,84	121 308 408,29



(in euro)	2011	2012
EIGEN VERMOGEN	65 820 223,84	65 952 192,19
I. Kapitaal	91 845,75	78 918,20
A. Geplaatst kapitaal	2 276 612,12	2 276 612,12
B. Niet opgevraagd kapitaal (-)	-3 377,67	-3 377,67
	2 273 234,45	2 273 234,45
II. Uitgiftepremies	893 188,00	893 188,00
III. Herwaarderingsmeerwaarden	10 417 803,57	10 417 803,57
IV. Reserves		
A. Wettelijke reserve	227 661,21	227 661,21
B. Onbeschikbare reserve	2 595 625,68	2 595 625,68
D. Beschikbare reserve (*)	640 269,18	648 547,37
	3 463 556,07	3 471 834,26
V. Overgedragen- Winst (+), Verlies (-)	3 287 872,70	3 445 158,30
VI. Kapitaalsubsidies	45 484 569,05	45 450 973,61
VOORZIENINGEN	19 743 860,67	15 136 518,40
VII. Voorzieningen voor risico's en kosten		
C. Grote herstellings- en onderhoudswerken	7 230 360,67	2 794 018,40
D. Overige risico's en kosten	12 513 500,00	12 342 500,00
	19 743 860,67	15 136 518,40
SCHULDEN	32 128 761,33	40 219 697,70
VIII. Schulden op meer dan één jaar		
A. Financiële schulden		
A. 4. Kredietinstellingen	22 252 752,20	21 816 617,09
D. Overige schulden	0,00	0,00
	22 252 752,20	21 816 617,09
IX. Schulden op ten hoogste één jaar	477 003,09	322 276,15
A. Schulden op meer dan één jaar binnen het jaar vervallend	418 771,72	436 135,11
C. Handelsschulden	5 316 828,34	6 315 208,53
D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	62 181,24	72 181,24
E. Fiscale, bezoldigingen en sociale lasten- schulden		
E. 1. Belastingen	843 822,03	1 047 436,63
E. 2. Bezoldigingen en sociale lasten- schulden	925 905,35	984 446,86
F. Overige schulden	28 957,99	23 455,85
	7 596 466,67	8 878 864,22
X. Overlopende rekeningen	2 279 542,46	9 524 216,39
TOTAAL DER PASSIVA	117 692 845,84	121 308 408,29

RESULTATENREKENING

op 31 december 2012

KOSTEN (in euro)	2011	2012
BEDRIJFS RESULTATEN		
II. Bedrijfskosten		
B. Diensten en diverse goederen	8 173 936,63	11 954 572,45
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	8 364 667,22	8 642 184,60
D. Afschrijvingen en waardevermind.op materiële vaste activa	3 906 645,60	4 296 615,63
E. Waardevermindering op voorraden, op bestellingen en uitvoeringen op handelsvorderingen	165 519,94	62 269,67
F. Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoeg. +, terug. -)	-788 362,65	-4 607 342,27
G. Andere bedrijfskosten	1 307 561,02	1 336 315,90
	21 129 967,76	21 684 615,98
FINANCIELE RESULTATEN		
V. Financiële kosten		
A. Kosten van schulden	986 325,13	971 307,02
C. Andere financiële kosten	8 624,12	8 570,71
	994 949,25	979 877,73
UITZONDERLIJKE RESULTATEN		
VI. Uitzonderlijke kosten		
A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	658,79	
B. Waardeverminderingen op financiële vaste activa		
E. Andere uitzonderlijke kosten		
	658,79	
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT		
X. A. Belastingen		
TE BESTEMMEN RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR		
XIII. Te bestemmen winst van het boekjaar	3 558 456,26	165 563,79
TOTAAL DER KOSTEN	25 684 032,06	22 830 057,50

OPBRENGSTEN (in euro)	2011	2012
BEDRIJFS RESULTATEN		
I. Bedrijfsopbrengsten		
A. Omzet	7 688 714,70	7 975 372,66
D. Andere bedrijfsopbrengsten	9 172 980,83	9 242 170,22
2. Subsidie baggerwerken	2 358 500,00	2 427 000,00
	19 220 195,53	19 644 542,88
FINANCIELE RESULTATEN		
IV. Financiële opbrengsten		
B. Opbrengsten uit financiële vlottende activa	398 886,53	284 908,59
C. Andere financiële opbrengsten		
1. Subsidies in kapitaal	2 788 654,38	2 728 707,08
3. Dotatie: lening (kapitaal+intresten)	0,00	0,00
4. Andere	41,09	
	2 788 695,47	2 728 707,08
	3 187 582,00	3 013 615,67
UITZONDERLIJKE RESULTATEN		
VII. Uitzonderlijke opbrengsten		
	3 276 254,53	171 898,95
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT		
X. B. Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		
TE BESTEMMEN RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR		
XIII. Verlies van het boekjaar		
TOTAAL DER OPBRENGSTEN	25 684 032,06	22 830 057,50

TOELICHTING BIJ DE BALANS

Resultatenrekening

RESULTAATVERWERKING (in duizenden euro)	Boekjaar	Vorig boekjaar
A. Te bestemmen winstsaldo	3 453	3 464
Te verwerken verliessaldo (-)		
1. Te bestemmen winst van het boekjaar	166	3 512
Te verwerken verlies van het boekjaar (-)		
2. Overgedragen winst van het vorig boekjaar	3 288	-49
Overgedragen verlies van het vorig boekjaar (-)		
C. Verwerking aan eigen middelen		
2. Aan wettelijke reserve		
3. Aan andere reserves	-8	-176
D. Over te dragen resultaat		
1. Over te dragen winst (-)	-3 445	-3 288
2. Over te dragen verlies		

III. STAAT VAN DE MATERIELE VASTE ACTIVA (in duizenden euro)						
	Terreinen en gebouwen	Installaties mach uitrust.	Meubilair & rollend mat.	Leasing soorgelijke rechten	Andere vaste activa	Activa aanb. & vooruitbet.
a) AANSCHAFFINGSWAARDE						
per einde van vorig boekjaar :	131 675	3 327	2 744	23 540	1 293	7 591
mutaties tijdens het boekjaar :						
- aanschaffingen met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	1 243	29	133			3 241
- afgeboekt	-2 365					
- overgeboekt van een post naar een andere	6 786				263	-7 049
Per einde van het boekjaar	137 339	3 356	2 877	23 540	1 556	3 783
b) MEERWAARDEN						
per einde van vorig boekjaar :	10 415		3			
mutaties tijdens het boekjaar :						
- geboekt						
- verworven van derden						
- afgeboekt						
- overgeboekt van een post naar een andere						
Per einde van het boekjaar	10 415		3			
c) AFSCHRIJVINGEN EN WAARDE-VERMINDERINGEN						
per einde van vorig boekjaar :	80 853	2 472	2 326	44	711	3 783
mutaties tijdens het boekjaar :						
- geboekt	3 351	139	163	525	65	3 783
- teruggenomen						
- verworven van derden						
- afgeboekt						
- overgeboekt van een post naar een andere						
Per einde van het boekjaar	84 204	2 611	2 489	569	776	3 783
d) NETTO-BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR						
(a) + (b) - (c)						
waarvan meubilair en rollend materiaal	63 550	745	391	22 971	780	3 783

TOELICHTING BIJ DE BALANS

Resultatenrekening

IV. STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA (in duizenden euro)			
	Verbonden ondernemingen	Ondernemingen met deelnemingsverh.	Andere ondernemingen
1. Deelnemingen en aandelen			
a) aanschaffingswaarde	660		
b) waardeverminderingen	-606		
2. Vorderingen			
a) netto-boekwaarde per einde van het vorig boekjaar			1
Mutaties van het boekjaar :			
toevoegingen			
terugbetalingen			
geboekte waardeverminderingen			
teruggenomen waardeverminderingen			
wisselkoersverschillen			
overige			
netto-boekwaarde per einde van het boekjaar			1
VI. GELDBELEGGINGEN, OVERIGE BELEGGINGEN (in duizenden euro)		Boekjaar	Vorig boekjaar
Aandelen			
- boekwaarde vermeerderd met het niet gestort bedrag			
Vastrentende effecten			
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
- hoogstens één maand			
- meer dan één maand en hoogstens één jaar			
Andere beleggingen:			
VII. OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA) (in duizenden euro)		Boekjaar	
(uitsplitsing relevante bedragen)			
Prorata intresten		234	
Andere lasten		86	
VIII. STAAT VAN HET KAPITAAL			
A. MAATSCHAPPELIJK KAPITAAL	Bedrag in duizenden €	Aantal aandelen	
1. Geplaatst kapitaal (post 100 van de passiva)			
- per einde van het vorig boekjaar	2 277		
- wijzigingen tijdens het boekjaar			
- verhoging			
- per einde van het boekjaar	2 277		
2. Samenstelling van het kapitaal			
2.1. Soorten aandelen op naam	2 277		1 833
2.2. Aandelen op naam of aan toonder			
- op naam			1 833
- aan toonder			
B. NIET GESTORT KAPITAAL (post 101 van de passiva)	Opgevraagd	Gestort	
Aandeelhouder die nog moeten volstorten	niet bedrag	bedrag	
- Brussel Hoofdstedelijk Gewest	3		
TOTAAL	3		

IX. VOORZIENINGEN VOOR ANDERE RISICO'S EN KOSTEN (in duizenden euro)	Boekjaar
Uitsplitsing van de post 163/5 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt	
- voorzieningen voor grote herstellingen en onderhoudswerken	2 794
- andere	12 343

X. STAAT VAN DE SCHULDEN (in duizenden euro)	SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN)		
	hoogstens 1 jaar	meer dan 1 jaar doch hoogstens 5	meer dan 5 jaar
A. UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR NAAR GELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD			
Financiële schulden			
4. Kredietinstellingen	436	1 667	20 149
Handelsschulden			
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen			
Overige schulden			
TOTAAL	436	1 667	20 149

B. GEWAARBORGDE SCHULDEN	Belgische		zekerheden
SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN)	overheids-		gesteld op activa
gewaarborgd door	instellingen		van de onderneming
Financiële schulden			
4. Kredietinstellingen	22 138		
Handelsschulden			
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen			
Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten			
Overige schulden			
TOTAAL	22 138		

C. SCHULDEN M.B.T. BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN	Boekjaar
1. Belastingen	
a) vervallen belastingschulden	161
b) niet vervallen belastingschulden	887
c) geraamde belastingschulden	
2. Bezoldigingen en sociale lasten	
a) vervallen schulden ten aanzien van de R.S.Z.	
b) andere schulden m.b.t. bezoldigingen en sociale lasten	984

XI. OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA) (in duizenden euro)	Boekjaar
- interesten van de lening	663
- subsidies kosten	2 199
- emphythéose	6 626

TOELICHTING BIJ DE BALANS

Resultatenrekening

XII. BEDRIJFSRESULTAAT (in duizenden euro, behalve C1.)	Boekjaar	Vorig Boekjaar
B. ANDERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN		
waarvan :		
exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	8 561	9 107
C1. PERSONEEL		
a) Personeelsterkte op 31 december :	132	146
b) Gemiddelde personeelsterkte op basis van voltijdse prestaties	126,9	131,6
c) Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	181 924	182 662
C2. PERSONEELSKOSTEN		
a) bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen		6 134
b) patronale bijdragen voor sociale verzekeringen		2 024
c) patronale bijdragen voor extra-légales verzekeringen		
d) andere personeelskosten		206
e) pensioenen		
C3. VOORZIENINGEN VOOR PENSIOENEN		
Toevoeging (+), bestedingen en terugnemingen (-)		
D. WAARDEVERMINDERINGEN		
1) op voorraden en bestellingen in uitvoering		
2) op handelsvorderingen		
geboekt	155	266
teruggenomen	-92	-101
E. VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN		
Toevoegingen	3956	2 389
Bestedingen en terugnemingen	-8563	-3 177
F. ANDERE BEDRIJFSKOSTEN		
Belastingen en taksen op de bedrijfsuitoefening	1335	1 282
Andere	1	25
G. UITZENDKRACHTEN EN PERSONEEL TER BESCHIKKING V/D ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN		
1. Personeelsterkte	5	5
2. Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	4,5	4,5
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	7 688	7 627
Bedrijfskosten	357	381
XIII. FINANCIËLE RESULTATEN (in duizenden euro)	Boekjaar	Vorig boekjaar
A. ANDERE FINANCIËLE OPBRENGSTEN		
- opbrengsten van de vlottende activa		
- door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op het resultaat :		
kapitaalsubsidies	2729	2 789
interestsubsidies		
B. GEACTIVEERDE INTERESTEN EN FINANCIËLE KOSTEN		
C. WAARDEVERMINDERINGEN OP VLOTTENDE ACTIVA		
E. ANDERE FINANCIËLE KOSTEN		
- rente stad van Brussel	9	9
- diversen		

XIV. UITZONDERLIJKE RESULTATEN (in duizenden euro)	Boekjaar	
A. Uitsplitsing van de ANDERE UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN		
indien het om belangrijke bedragen gaat		
- terugnemingen van voorzieningen		
- exploitatieopbrengsten van vorige boekjaren	170	
B. Uitsplitsing van de ANDERE UITZONDERLIJKE KOSTEN		
indien het om belangrijke bedragen gaat		
- exploitatiekosten van vorige boekjaren		
- waardeverminderingen op handelsvorderingen		

XV. BELASTINGEN OP HET RESULTAAT (in duizenden euro)	Boekjaar	
Openbare instelling niet onderworpen aan belasting op de vennootschappen		

XVI. ANDERE TAKSEN EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN (in duizenden euro)	Boekjaar	Vorig boekjaar
A. Belasting over de toevoegde waarde, de egalisatiebelasting en speciale taks in rekening gebracht tijdens het boekjaar		
1. aan de onderneming (aftrekbaar)	754	684
2. door de onderneming	1944	1 825
B. Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van :		
1. bedrijfsvoorheffing	1728	1 675
2. roerende voorheffing		

XVII. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (in duizenden euro)	Boekjaar	
Goederen en waarden gehouden door derden in hun naam maar ten bate en op risico van de onderneming, voor zover deze goederen en waarden niet in de balans zijn opgenomen :		
Deposito- en Consignatiekas	196	
Deposito- en Consignatiekas BB	1 992	
Bankgaranties	1 610	
Belangrijke verplichtingen tot verkoop van vaste activa		
Debiteurs voor verplichtingen tot verkoop	1 189	
Verplichtingen tot verkoop	1 189	

XIX. FINANCIËLE BETREKKINGEN MET DE BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS (in duizenden euro)	Boekjaar	
D. Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening, toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon :		
aan bestuurders en zaakvoerders	70	

SOCIALE BALANS

Nummer waaronder de onderneming is ingeschreven bij de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid: 930149-48

A. WERKNEMERS INGESCHREVEN IN HET PERSONEELSREGISTER					
1. Tijdens het boekjaar en het vorig boekjaar	Codes	1. Voltijds (Boekjaar)	2. Deeltijds (Boekjaar)	3. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (Boekjaar)	4. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (Vorig boekjaar)
Gemiddeld aantal werknemers	100	118,3	21,5	126,9 (ETP)	131,6 (ETP)
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	101	170 213	11 711	181 924,00 (T)	182 662 (T)
Personelekosten (in duizenden franken)	102	7 826 872	815 313	8 642 185 (T)	8 364 667 (T)

2. Op de afsluitdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in Voltijdse
a. Aantal werknemers ingeschreven en het personeelsregister	105	114	18	122,3
b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	101	18	109,3
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	10		10
Vervangingsovereenkomst	113	3		3
c. Volgens het geslacht				
Mannen	120	81	11	86,2
Vrouwen	121	33	7	36,1
d. Volgens de beroeps categorie				
Directiepersoneel	130	10		10
Bedienden	131	60	12	66,5
Arbeiders	132	44	6	45,8

B. INTERIM WERKMAN			
Tijdens het boekjaar	Code	Uitzendkrachten	Ter beschikking onderneming gestelde personen
Gemiddeld aantal	150		4,5
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151		7 688
Kosten voor onderneming (in duizenden franken)	152		357 395

II. TABEL VAN DE PERSONEELSBEWEGINGEN TIJDENS HET BOEKJAAR				
A. INGETREDEN	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in Voltijdse
1. Aantal werknemers die tijdens het boekjaar in het personeelsregister werden ingeschreven	205	14		14
2. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	210	5		5
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	211	9		9
Vervangingsovereenkomst	213			

B. UITGETREDEN	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in Voltijds
1. Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	305	18	6	19
2. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	310	8	6	9
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	311	10		10
Vervangingsovereenkomst	313			
4. Volgens reden einde contract:				
Pensioen	340	3	2	4
Prepensioen	341			
Ontslag	342	5		5
Andere reden	343	10	4	10

VORMING VOOR HET PERSONEEL

	Codes	Aantal werknemers	Aantal uren	Bedrag (in euro)
Mannen	580	99	3720	170 956
Vrouwen	581	40	2729	125 414



WAARDERINGSREGELS

1. BEGINSEL

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de art. 28 tot 81 van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 met betrekking tot de jaarrekeningen van de ondernemingen.

2. BIJZONDERE REGELS

MATERIËLE VASTE ACTIVA

Geen enkele van de materiële vaste activa werd geherwaardeerd tijdens het boekjaar 2012. Zij werden tegen hun aanschaffings- of kostprijs geboekt.

AFSCHRIJVINGEN

De afschrijvingen werden berekend overeenkomstig de terzake geldende bepalingen (K.B. van 30 januari 2001). Deze afschrijvingen bestaan uit een lineaire afschrijving zonder behoud van een residuwaarde (d.w.z. met een residuwaarde van 0 %). De tijdens het boekjaar 2011 lineaire afschrijvingen zijn (Raad van Bestuur van 23/12/2011):

■ Kunstwerken	2%
■ Administratieve gebouwen	3%
■ Industriële gebouwen en installaties	5%
■ Zware werktuigen	10%
■ Exploitiemateriaal (stroomgroepen, brug)	10%
■ Kantoormeubelen	10%
■ Klein materiaal (stofzuiger, kleine compressors,...)	20%
■ Voertuigen	20%
■ Publiciteits- en computermateriaal	33%
■ Hightech materiaal (GSM, fax, telefoontoest.)	33%
■ Immateriële vaste activa	33%
■ Concessies zakelijke rechten	Residuaire exploitatietermijn



FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De deelnemingen geboekt tegen hun nominale waarde worden tegen deze waarde behouden zolang er geen duurzame waardevariatie wordt vastgesteld.

VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR

De handelsvorderingen zijn ingeschreven tegen hun nominale waarde. Een waardevermindering wordt toegepast wanneer de realisatiewaarde op de datum van de balans lager is dan de geboekte waarde.

De toegepaste regel voor de dubieuze debiteuren is de volgende :

- ▮ Vorderingen op 6 maand tot 1 jaar :vermindering met 25%
- ▮ Vorderingen op 1 jaar tot anderhalf jaar :vermindering met 50%
- ▮ Vorderingen op meer dan een anderhalf jaar : vermindering met 100%

VOORZIENINGEN

Voor de grote periodieke baggerwerken wordt er jaarlijks een provisie geïnd waar rekening gehouden wordt met de grootte van de lasten die de volgende jaren gedragen zullen moeten worden.

Voor de geschillen waarvan de oplossing onzeker is, werden aanpassingen op voorzieningen toegepast ter dekking van deze lopende risico's ten bedrage van maximaal 50% van de geschatte schade.

OVERLOPENDE REKENINGEN

Omdat de resultatenrekening een zo trouw mogelijk beeld zou geven van het boekjaarresultaat, werden op de afsluitingsdatum van de balans de opgelopen en niet vervallen kosten, zowel de nog niet ontvangen en vorderbare opbrengsten in de overlopende rekeningen geboekt.

BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK GEWEST-WAARBORG

Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest heeft zijn waarborg verleend voor de aflossingen, interesten en kosten inherent aan het leningscontract voor de saneringswerken van Carcoke aangegaan bij de Europese Investeringsbank. Deze worden terugbetaald met de jaarlijkse dotatie.

SAMENSTELLING VAN HET KAPITAAL OP 31 DECEMBER 2012

INGESCHREVEN KAPITAAL	In EUR - Boekjaar 2012
Brussels Hoofdstedelijk Gewest	1 321 614,22
Stad Brussel	760 487,75
Brinfin NV	83 453,85
Sint-Jans-Molenbeek	30 565,27
Schaarbeek	20 748,69
Sint-Gillis	16 509,71
Anderlecht	14 873,61
Sint-Joost-ten-Noode	12 493,83
Elsene	11 279,16
Koekelberg	3 346,56
Etterbeek	1 239,47
	2 276 612,12

NIET INGEROEPEN KAPITAAL	
Bij de derde aanvulling waarvoor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest ingetekend heeft, is het bedrag van 3 377,67 € niet ingetekend geworden. Het initiële bedrag van deze intekening moest 275 161,81 € zijn en de storting beliep 271 784,14 €.	-3 377,67
KAPITAAL	2 273 234,45

